

**ИНФОРМАТИКА**  
JKP НОВИ САД

JKP ИНФОРМАТИКА  
Булевар цара Лазара 3  
21000 Нови Сад, Србија

Контакт центар 0800 222 021  
Факс +381.21.528.014

ПИБ 101651557  
МАТ 08023182

[www.nsinfo.co.rs](http://www.nsinfo.co.rs)

Број: 4604 /26

Датум: 02.03.2026.

**ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА  
JKP"ИНФОРМАТИКА" НОВИ САД  
ЗА 2025. ГОДИНУ**

ПОСЛОВНО ИМЕ: JKP „ИНФОРМАТИКА“ НОВИ САД  
СЕДИШТЕ: НОВИ САД, БУЛЕВАР ЦАРА ЛАЗАРА БРОЈ 3  
ПРЕТЕЖНА ДЕЛАТНОСТ: 6110 КАБЛОВСКЕ ТЕЛЕКОМУНИКАЦИЈЕ  
МАТИЧНИ БРОЈ: 08023182  
ПИБ: 101651557  
ЈББК: 81368  
НАДЛЕЖНИ ОРГАН ЈЕДИНИЦА ЛОКАЛНЕ САМОУПРАВЕ: ГРАДСКА  
УПРАВА ЗА КОМУНАЛНЕ ПОСЛОВЕ ГРАДА НОВОГ САДА

**Март 2026. године**

## С А Д Р Ж А Ј

1. ОПШТИ ПОДАЦИ .....	3
2. РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ И ЦИЉЕВИ ЗА 2025. ГОДИНУ.....	12
3. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2025. ГОДИНУ .....	31
4. РАСПОДЕЛА ДОБИТИ ЗА 2025. ГОДИНУ .....	45
5. ЗАРАДЕ И ЗАПОШЉАВАЊЕ.....	47
6. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ.....	59
7. РЕАЛИЗОВНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА .....	60
8. ИНВЕСТИЦИЈЕ .....	68
9. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ .....	77

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

### 1.1. Статус, правна форма и делатност

ЈКП „Информатика“ Нови Сад је уписана у Регистар привредних субјеката код Агенције за привредне регистре, БД. 1100/2005 од 07. фебруара 2005. године.

Оснивач Предузећа је Град Нови Сад, Жарка Зрењанина 2, матични број 08179115. Град Нови Сад је власник 100% удела у основном капиталу Предузећа.

Пословно име Предузећа је: Јавно комунално предузеће „Информатика“ за послове из области телекомуникација, информатике и наплате комунално-стамбених производа и услуга, Нови Сад.

Скраћено пословно име је ЈКП „Информатика“ Нови Сад.

Седиште Предузећа је у Новом Саду, Булевар цара Лазара 3.

Претежна делатност Предузећа је:

- 61.10 Кабловске телекомуникације.

Предузеће обавља и делатности:

- 26.20 Производња рачунара и периферне опреме,
  - 42.22 Изградња електричних и телекомуникационих водова,
  - 43.21 Постављање електричних инсталација,
  - 58.29 Издавање осталих софтвера,
  - 61.20 Бежичне телекомуникације,
  - 61.90 Остале телекомуникационе делатности,
  - 62.01 Рачунарско програмирање,
  - 62.02 Консултантске делатности у области информационе технологије,
  - 62.03 Управљање рачунарском опремом,
  - 62.09 Остале услуге информационе технологије,
  - 63.11 Обрада података, хостинг и сл.,
  - 63.12 Веб портали,
  - 71.12 Инжењерске делатности и техничко саветовање,
  - 95.11 Поправка рачунара и периферне опреме,
  - 95.12 Поправка комуникационе опреме,
  - изградња, одржавање и пружање сервиса (услуга) у области телекомуникационог система - оптичка, кабловска и друга телекомуникациона инфраструктура и послови и услуге из области информационо-комуникационих технологија, укључујући и хардверско-софтверску подршку, који се пружају органима Града Новог Сада и службама чији је оснивач Град, и
  - трговина на велико и мало.
- Предузеће обавља и послове спољнотрговинског промета у оквиру регистроване делатности.

Предузеће обавља и:

- пројектовање, изградњу и одржавање локалних рачунарских мрежа-ЛАН, и рачунарских мрежа на ширем подручју-МАН,
- израду, увођење и вођење пројеката комплексних информационих система,
- изградњу и вођење Општег информационог система Града Новог Сада и информационог система органа Града,
- послове обједињене обраде и наплате комунално-стамбених производа и услуга,
- надзор над грађевинским и електро радовима на телекомуникационој мрежи
- формирање сета техничких услова и припадајуће техничке документације неопходне за прикључење корисника на оптичку телекомуникациону инфраструктуру,
- издавање сагласности на пројектну документацију пословних и стамбених објеката, ради испуњености услова за изградњу телекомуникационе мреже,
- технички пријем и прикључење пословних и стамбених објеката на оптичку телекомуникациону инфраструктуру,
- издавање претходних услова и давање сагласности на пројектну документацију за изградњу других телекомуникационих инфраструктура,
- стварање техничких услова за пружање сервиса (услуга) трећим лицима,
- пружање сервиса (услуга) трећим лицима,
- дистрибуцију сервиса (услуга) трећим лицима,
- послове везане за наплату сервиса (услуга),
- управљање, контролу и експлоатацију телекомуникационог система-оптичком, кабловском и другом телекомуникационом инфраструктуром и сервисима (услугама),
- централизовано складиштење података,
- мерење и издавање атеста за инсталацију Етхернет мрежа,
- обуку и консалтинг из области информационо-комуникационих технологија,
- пројектовање, креирање, одржавање и администрацију база података,
- услуге у области обраде података,
- прикупљање, превоз и испорука поштанских пошиљки, осим делатности поште,
- рачуноводствени и књиговодствени послови,
- закључивање уговора о условима и начину коришћења станова у државној својини датих у закуп, између закупца стана и Јавног предузећа, о правима и обавезама у вези закупа стана,
- организовање и вођење евиденције стамбених зграда и станова, вођење евиденције корисника станова и других евиденција везано за обављање делатности и послова из надлежности Јавног предузећа, и
- изградња, одржавање и ажурирање база података на основу адресног регистра и регистра просторних јединица, о изграђеном стамбеном и пословном простору и корисницима простора, као и послови који се реализују коришћењем база података Јавног предузећа.

## 1.2. Мисија и визија

Мисија ЈКП „Информатика“ Нови Сад је да на темељу постојећег знања, капиталних и хуманих ресурса, задовољи потребе грађана, органа Града и других привредних субјеката за телекомуникационим, информатичким, информационом и стамбено-комуналним производима и услугама, као и континуираним пружањем квалитетних комуналних и ИКТ услуга корисницима, синергијом знања, технологија и искуства, кроз проактиван приступ и друштвено одговоран однос, поштујући правила струке, домаће законодавство и међународне стандарде квалитета и безбедности информација.

Визија се огледа кроз константан процес побољшања квалитета услуга, у функцији реда и поштовања законских прописа, као и стицања и одржавања пословног угледа и позитивног имиџа Предузећа. Предузеће је усмерено стварању ефикасног, савремено организованог и рационалног система, који је окренут пружању квалитетних услуга корисницима.

Визија ЈКП „Информатика“ Нови Сад је ефикасно, модерно организовано и рационално предузеће.

## 1.3 Законски оквир који уређује пословање предузећа:

Закон о јавним предузећима („Службени гласник РС”, бр. 15/16 и 88/19)

Закон о привредним друштвима ("Службени гласник РС", бр. 36/11, 99/11, 83/14 - др. закон, 5/15, 44/18, 95/18, 91/19, 109/21 и 19/25);

Закон о раду („Службени гласник РС”, бр. 24/05, 61/05, 54/09, 32/13, 75/14, 13/17-УС, 113/17, 95/18- аутентично тумачење и 109/25);

Закон о локалној самоуправи („Службени гласник РС”, бр. 129/07, 83/14- др. закон, 101/16- др. закон, 47/18 и 111/21-др. закон);

Закон о финансирању локалне самоуправе ("Службени гласник РС", бр. 62/06, 47/11, 93/12, 99/13 - усклађени дин. изн., 125/14 - усклађени дин. изн., 95/15 - усклађени дин. изн., 83/16, 91/16 - усклађени дин. изн., 104/16 - др. закон, 96/17 - усклађени дин. изн., 89/18 - усклађени дин. изн., 95/18 - др. закон, 86/19 - усклађени дин. изн., 126/20 - усклађени дин. изн., 99/21 - усклађени дин. изн., 111/21 - др. закон, 124/22 - усклађени дин. изн., 97/23 - усклађени дин. изн., 85/24 - усклађени дин. изн., и 115/25- усклађени дин. изн.);

Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору („Службени гласник РС”, број 93/12);

Закон о буџетском систему („Службени гласник РС”, бр. 54/09, 73/10, 101/10, 101/11, 93/12, 62/13, 63/13 - испр., 108/13, 142/14, 68/15 - др. закон, 103/15, 99/16, 113/17, 95/18, 31/19, 72/19 ,149/20, 118/21, 118/21 – др. закон, 138/22, 92/23 и 94/24);

Закон о рачуноводству („Службени гласник РС”, бр. 73/19 и 44/21 -др. закон);

Закон о ревизији („Службени гласник РС”, број 73/19);

Закон о извршењу и обезбеђењу („Службени гласник РС”, бр. 106/15, 106/16- аутентично тумачење, 113/17- аутентично тумачење, 54/19, 9/20- аутентично тумачење, 10/23 – др. закон и 91/25);

Закон о општем управном поступку („Службени гласник РС”, бр. 18/16, 95/18-аутентично тумачење и 2/23 – одлука УС);

Закон о становању и одржавању зграда („Службени гласник РС”, бр. 104/16 и 9/20 -др.закон);

Закон о комуналним делатностима („Службени гласник РС”, бр. 88/11, 104/16, 95/18 и 94/24);

Закон о затезној камати („Службени гласник РС”, број 119/12);

Закон о парничном поступку („Службени гласник РС”, бр. 72/11, 49/13-Одлука УС, 74/13- Одлука УС, 55/14, 87/18,18/20 И 10/23 - др. закон);

Закон о стечају ("Службени гласник РС", бр. 104/09, 99/11 - др. закон, 71/12 - одлука УС, 83/14, 113/17, 44/18, 95/18 и 44/25 - одлука УС);

Закон о јавним набавкама („Службени гласник РС”, бр. 91/19 и 92/23);

Закон о облигационим односима („Службени лист СФРЈ” бр. 29/78, 39/85, 45/89 – одлука УСЈ и 57/89, „Службени лист СРЈ” број 31/93, „Службени лист СЦГ” број 1/03- Уставна повеља и „Службени гласник РС”, број 18/20);

Закон о електронским комуникацијама („Службени гласник РС”, број 35/23);

Закон о планирању и изградњи ("Службени гласник РС", бр. 72/09, 81/09 - испр., 64/10 - одлука УС, 24/11, 121/12, 42/13 - одлука УС, 50/13 - одлука УС, 98/13 - одлука УС, 132/14, 145/14, 83/18, 31/19, 37/19 - др. закон, 9/20, 52/21, 62/23 и 91/25);

Закон о слободном приступу информацијама од јавног значаја („Службени гласник РС”, бр. 120/04, 54/07, 104/09, 36/10 и 105/21);

Закон о заштити података о личности („Службени гласник РС”, број 87/18);

Закон о заштити пословне тајне („Службени гласник РС”, број 53/21);

Закон о тајности података („Службени гласник РС”, број 104/09);

Закон о оглашавању („Службени гласник РС”, бр. 6/16 и 52/19-др.закон);

Закон о државном премеру и катастру ("Службени гласник РС", бр. 72/09, 18/10, 65/13, 15/15 - одлука УС, 96/15, 47/17 - аутентично тумачење, 113/17 - др. закон, 27/18 - др. закон, 41/18 - др. закон, 9/20 - др. закон, 92/23 и 91/25);

Закон о регистру просторних јединица и Адресном регистру („Службени гласник РС”, број 9/20);

Закон о поштанским услугама ("Службени гласник РС", број 19/25);

Закон о порезима на имовину („Службени гласник РС”, бр. 26/01, „Службени лист СРЈ”, број 42/02- одлука СУС и „Службени гласник РС”, бр. 80/02, 80/02- др. закон, 135/04, 61/07, 5/09, 101/10, 24/11, 78/11, 57/12- УС, 47/13, 68/14 - др. закон, 95/18, 99/18- УС, 86/19, 144/20, 118/21, 138/22, 92/23 и 94/24);

Закон о порезу на додату вредност („Службени гласник РС”, бр. 84/04, 86/04-испр. 61/05, 61/07, 93/12, 108/13, 6/14 - усклађени дин. изн., 68/14 - др. закон, 142/14, 5/15- усклађени дин. изн., 83/15, 5/16 усклађени. дин.изн. 108/16, 7/17 усклађени дин. изн., 113/17, 13/18- усклађени дин.изн., 30/18, 4/19-усклађени дин.изн., 72/19, 8/20-усклађени дин.изн., 153/20, 138/22, 94/24 и 109/25);

Закон о јавној својини („Службени гласник РС”, бр. 72/11, 88/13, 105/14, 104/16- др. закон, 108/16, 113/17, 95/18, 153/20 и 94/24);

Закон о престанку важења Закона о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, број 86/19);

Закон о информационој безбедности („Службени гласник РС“, број 91/25);

Закон о заштити узбуњивача („Службени гласник РС“, број 128/14);

Закон о спречавању злостављања на раду („Службени гласник РС“, број 36/10);

Закон о културним добрима („Службени гласник РС“, бр.71/94, 52/11 – др.закони, 99/11 – др.закон, 6/20 др.закон, 35/21-др. Закон, 129/21-др. закон и 76/23-др.закон);

Закон о заштити од пожара („Службени гласник РС“, бр.111/09, 20/15, 87/18 и 87/18-др.закони);

Закон о смањењу ризика од катастрофа и управљању ванредним ситуацијама („Службени гласник РС“, број 87/18);

Закон о безбедности и здрављу на раду („Службени гласник РС“, број 35/23);

Закон о приватном обезбеђењу („Службени гласник РС“, бр. 104/13, 42/15 и 87/18);

Закон о централном регистру обавезног социјалног осигурања („Службени гласник РС“, бр.95/18 и 91/19);

Закон о електронском фактурисању („Службени гласник РС“, бр.44/21, 129/21, 138/22, 92/23, 94/24 и 109/25);

Закон о заштити потрошача („Службени гласник РС“, број 88/21);

Закон о родној равноправности („Службени гласник РС“, број 52/21);

Закон о професионалној рехабилитацији и запошљавању особа са инвалидитетом („Службени гласник РС“, бр. 36/09, 32/13 и 14/22-др.закон).

#### Подзаконски акти:

Уредба о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2025.годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2025-2027. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса чији је оснивач аутономна покрајина или јединица локалне самоуправе („Службени гласник РС“, број 90/24);

Уредба о садржини, обрасцу и начину подношења јединствене пријаве на обавезно социјално осигурање, јединственим методолошким принципима и јединственом кодексу шифара за унос података у Јединствену базу Централног регистра обавезног социјалног осигурања („Службени гласник РС“, број 132/21);

Уредба о начину и поступку достављања података, као и о другим питањима у вези са достављањем података и вођењем Регистра запослених, изабраних, именованих, постављених и ангажованих лица код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, број 6/21);

Уредба о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава („Службени гласник РС“, бр. 159/20 и 116/23);

Уредба о поступку обавештавања о инцидентима у информационо-комуникационим системима од посебног значаја („Службени гласник РС“, број 11/20);

Правилник о врсти, обиму и динамици активности текућег и инвестиционог одржавања зграда и начину сачињавања програма одржавања („Службени гласник РС“, број 54/17);

Правилник о садржини конкурсне документације у поступцима јавних набавки („Службени гласник РС“, број 21/21);

Правилник о поступку отварања понуда („Службени гласник РС“, број 93/20);

Правилник о поступку спровођења обједињене процедуре електронским путем („Службени гласник РС“, број 96/23);

Правилник о поступању по захтеву извршног повериоца Комори јавних извршитеља за одређивање Јавног извршитеља којем се подноси предлог за добровољно намирење новчаног потраживања насталог из комуналних услуга и сродних делатности, предлог за извршење на основу веродостојне и извршне исправе ради намирења новчаног потраживања насталог из комуналних услуга и сродних делатности и предлог за извршење у којем је као извршни дужник назначен директни или индиректни корисник буџетских средстава („Службени гласник РС“, бр. 2/20 и 92/21);

Правилник о превентивним мерама за безбедан и здрав рад за спречавање појаве и ширења епидемије заразне болести („Службени гласник РС“, број 94/20);

Правилник о електронском фактурисању („Службени гласник РС“, бр. 47/23, 116/23, 65/24, 73/24, 101/24, 107/24, 56/25 и 85/25);

Правилник о изradi и спровођењу плана управљања ризицима од повреде принципа родне равноправности („Службени гласник РС“, број 67/22);

Одлука о градским управама Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, бр.52/08, 55/09, 11/10, 39/10, 60/10, 69/13, 70/16, 54/20, 58/21, 65/22, 35/23, 45/25 и 70/25);

Одлука о усклађивању Одлуке о организовању Јавног предузећа „Информатика“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 28/21);

Одлука о Општем информационом систему Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 59/18 и 34/25);

Одлука о обједињеној наплати комунално-стамбених и других услуга („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 8/94, 12/95 и 9/97-одлука УСРС);

Одлука о утврђивању критеријума за ослобађање дела обавезе плаћања комуналних производа и услуга („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/95);

Одлука о одређивању комуналних делатности од локалног интереса и поверавању обављања комуналне делатности од локалног интереса („Службени лист Града Новог Сада“, број 69/13);

Одлука о изградњи, одржавању и пружању услуга Телекомуникационог система Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 53/08, 69/13 и 59/18);

Одлука о видео надзору Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 55/09 и 32/11 и „Службени гласник РС“, бр. 63/12- УС, и „Службени лист Града Новог Сада“, бр.27/12-УС);

Одлука о димничарским услугама („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 26/13, 28/14 и 61/19);

Одлука о продајној цени производње и испоруке топлотне енергије за грејање просторија и продајне цене за утрошену топлотну енергију за припрему топле потрошне воде („Службени лист Града Новог Сада”, број 67/25);

Одлука о утврђивању цена испоруке воде и уклањања вода путем јавне канализације или путем чишћења септичких јама и цену услуга чишћења септичких јама више од два пута годишње („Службени лист Града Новог Сада”, бр. 3/11, 5/20, 37/22, 33/23, 45/24 и 54/25);

Одлука о одржавању чистоће („Службени лист Града Новог Сада”, бр. 25/10, 37/10-испр., 3/11-испр., 21/11, 13/14, 34/17, 16/18, 31/19, 59/19 и 16/23);

Одлука о утврђивању цена услуга сакупљања, транспорта и одлагања отпада („Службени лист Града Новог Сада”, број 45/24);

Одлука о поверавању послова вршења инжењерских делатности ЈКП „Информатика“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада”, број 14/17);

Одлука о обрасцу и начину достављања годишњег извештаја органа јавне власти о радњама предузетим у циљу примене Закона о слободном приступу информацијама од јавног значаја („Службени гласник РС”, број 10/22);

Закључак Скупштине Града Новог Сада број 352-7/2017-457-1-I од 26.05.2017. године;

Одлука о умањењу обавеза плаћања комуналних услуга борцима у 2025. години ("Сл. лист Града Новог Сада", бр. 16/25);

Одлука о утврђивању критеријума за умањење обавеза плаћања комуналних услуга породицама са троје и више деце у 2025. години ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 16/25);

Одлука о регулисању односа поводом коришћења станова у јавној својини града Новог Сада путем закупа на одређено време („Службени лист Града Новог Сада”, бр. 16/25 и 55/25)

Одлука о регулисању односа поводом коришћења станова у јавној својини града Новог Сада путем закупа на неодређено време („Службени лист Града Новог Сада”, бр. 16/25 и 55/25).

#### **1.4. Дугорочни и средњорочни план пословне стратегије**

Надзорни одбор ЈКП „Информатика „ Нови Сад је на седници одржаној дана 20.10.2022. године донео Одлуку о доношењу Средњорочног плана пословне стратегије и развоја ЈКП „Информатика“ Нови Сад за период од 2022. године до 2026. године, на који је сагласност дала Скупштина Града Новог Сада, Решењем број: 352-3/2022-214-I од 25.11.2022. године.

Надзорни одбор ЈКП „Информатика,“ Нови Сад је на седници одржаној дана 20.10.2022. године донео Одлуку о доношењу Дугорочног плана пословне стратегије и развоја ЈКП „Информатика“ Нови Сад за период од 2022. године до 2032. године на који је сагласност дала Скупштина Града Новог Сада, Решењем број: 352-3/2022-213-I од 25.11.2022. године.

## 1.5. Органи предузећа

### Надзорни одбор

#### *Председник*

Здравко Милићевић, дипломирани економиста, Решењем број: 020-15/2025-275-I од 3. октобра 2025. године („Службени лист Града Новог Сада”, број 55/25).

#### *Чланови*

Борис Бајић, дипломирани правник мастер, Решењем број: 020-15/2025-145-I од 17. јуна 2025. године („Службени лист Града Новог Сада”, број 36/25).

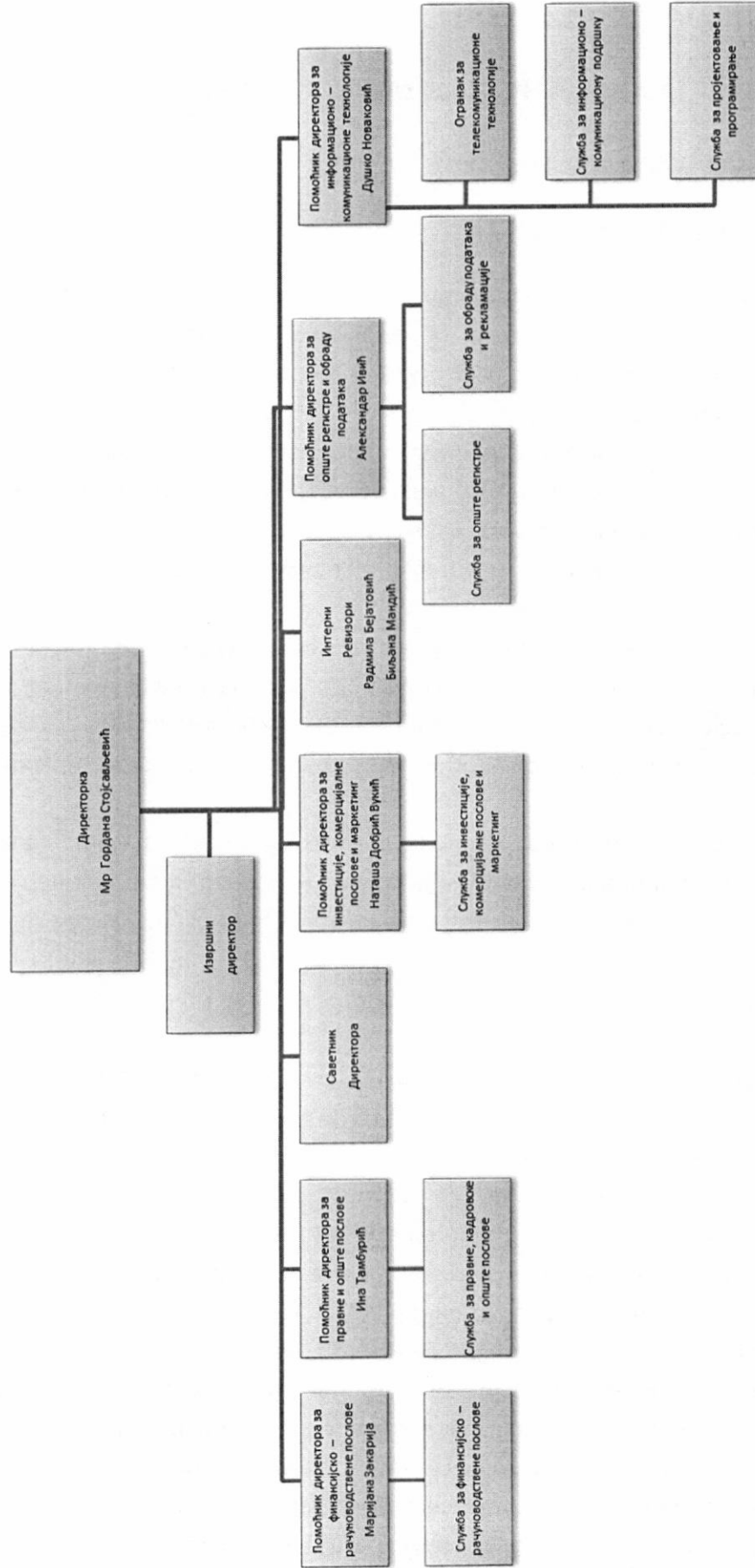
Аница Челебић, дипломирани инжењер, из реда запослених, Решењем број: 020-15/2025-158-I од 17. јуна 2025. године („Службени лист Града Новог Сада”, број 36/25).

#### *Директорка*

Мр Гордана Стојсављевић, Решењем број: 352-1/2022-112-I од 29.04.2022. године („Службени лист Града Новог Сада”, број 16/22).

Мандат чланова Надзорног одбора и директора ЈКП „Информатика“ Нови Сад траје четири године.

# 1.6. Организациона шема



## 2. РЕАЛИЗОВАНЕ АКТИВНОСТИ И ЦИЉЕВИ ЗА 2025.ГОДИНУ

### 2.1. Остварени циљеви у 2025. години

#### *Паметан град (smart city)*

Стратегијом одрживог развоја Града Новог Сада ( „Службени лист Града Новог Сада“ број 42/19) исказано је недвосмислено опредељење за дигиталну трансформацију Града и успостављање ИКТ платформе која омогућава развој паметних апликација, у делу стратегије „Паметан Град Нови Сад – Smart City“.

У националним законодавствима европских земаља нема примера јединственог законског уређења паметних градова, њихово уређење је препуштено регулативама на нивоу градова, односно јединица локалних самоуправа.

Са друге стране, Јужна Кореја и САД су примери уређења паметних градова посебним законима.

Стратешки оквир развоја паметних градова садржан је у Програму развоја електронске управе у Републици Србији за период од 2023. до 2025. године са Акционим планом за његово спровођење („Службени гласник РС“, број 33/23). Програм, између осталог, предвиђа да је неопходно законски уредити појам „Паметног града“ и прописати правни основ за увођење овог концепта.

Предузеће се, преко Канцеларије за локално економски развој Града Новог Сада (КЛЕР) активно укључило у иницијативу НАЛЕД-а за израду Регулативног оквира за паметне градове и предлога Уредбе о критеријумима за развој паметних градова и планира да настави да даје свој допринос и током ове године.

Сарадња Предузећа са КЛЕРом, нарочито на пројектима везаним за паметне градове, наставила се и током 2025. године.

Један од таквих пројеката успешно је реализован 2023. године. Наиме, Корејски развојни институт (KDI) је уз подршку корејског фонда „Програма размене знања“ одобрио финансирање у оквиру техничке подршке реализацију пројекта Града Новог Сада „Студија предизводљивости имплементације интегрисаног Smart City центра за Град Нови Сад“. Учешће Града Новог Сада у „Програм размене знања“ има за циљ да подели практично искуство и знање Кореје стечено током развоја земље и помогне другим земљама да то знање примене у свом развоју. Обзиром да је Република Јужна Кореја светски лидер у развоју концепта „Smart City“, сигурни смо да ће ова подршка значајно помоћи у унапређењу развоја Новог Сада.

Искуство стечено на том пројекту нам говори да су, без обзира на то какав ће се законски оквир донети, у основи сваког паметног града ИКТ инфраструктура: брза и стабилна мрежа електронских комуникација, бежична сензорска мрежа (или како је још називају IoT мрежа), извори велике количине података (IoT, сензори...) тзв. отворени подаци, системи видео надзора (паметне камере), дата центар и јединствена база отворених података.

Предузеће је у 2025. години спровело активности на развоју и унапређењу ИКТ инфраструктуре неопходне за успостављање платформе за управљање паметним градом. Једна од њих је спровођење поступка набавке изградње бежичне мреже мале брзине преноса али великог домета применом LoRaWAN (Long Range Wide Area Network) стандарда у области LPWAN (Low Power Wide Area Network) технологија у нелиценцираном – ISM (Industrial Scientific and Medical) опсегу фреквенција, са планом да покрије што већи део насељеног места Нови Сад.

Спроведен је и поступак набавке инфраструктурног унапређења софтверски дефинисаног дата центра.

Платформа за управљање паметним градом је софтверско окружење које омогућава развој, имплементацију и рад апликација за пружање услуга грађанима, користи податке из јединствене базе отворених података и пружа инфраструктурне услуге, алате и интерфејсе потребне за рад са подацима.

Успостављање базе отворених података и изградња бежичне сензорске мреже као стратешко опредељење Информатике уз поменуте ТК систем, дата центар и систем видео надзора позиционира предузеће као носица инфраструктуре паметног града.

### ***База отворених података***

Када би се постојећи подаци сакупљени и првобитно коришћени од стране јавних институција могли поново користити у неку другу сврху од њих би се створила нека нова, додатна вредност. Та додатна вредност је значајан економски замајац за сваку локалну самоуправу. То је концепт отворених података и он је један од „носећих стубова“ сваког паметног града.

Отварање података у поседу Града Новог Сада ради њихове поновне употребе стратешко је опредељење Информатике. Поновна употреба односи се на коришћење отворених података (без угрожавања поверљивости или приватности) од стране физичких или правних лица у комерцијалне или некомерцијалне сврхе другачије од првобитне за коју су били прикупљени или израђени.

Информатика је, у оквиру европског пројекта SynchroniCity, успоставила одговарајућу инфраструктуру за рад са отвореним подацима. У ту сврху је, као пилот пројекат, кастомизован, имплементиран и конфигуриран SKAN (Comprehensive Knowledge Archuve Network), open source систем за управљање подацима за складиштење и дистрибуцију. Систем се користи као јавна платформа за DataHub - збирку података из више извора организованих за дистрибуцију. Наиме, SKAN ће служити као стандардна базна платформа за објављивање статистичких фајлова скупова података или API ресурса за претрагу.

Потребно је формирати Портал отворених података Града, обавити аквизицију података и развити сервисе за одржавање њихове ажурности. Аквизиција података би се вршила у сарадњи са градским управама, јавним и јавно-комуналним предузећима Града.

Предузеће овај циљ не може да оствари без подршке оснивача и доношења одлуке о отвореним подацима.

Предузеће је упознато оснивача са својим опредељењем да се позиционира као центар отворених података Града. Констатовано је да се сачека доношење законског оквира за Smart City на нивоу РС и потом питање поново размотри.

Портал отворених података Града није реализован у 2025. години.

### ***Бежична сензорска мрежа***

У току је реализација плана осавремењавања система електронских комуникација изградњом бежичне мреже великог домета и малог протока – бежичне сензорске мреже, као и имплементацијом система за праћење стања шахтова.

Предузеће је спровело поступак јавне набавке изградње бежичне мреже мале брзине преноса али великог домета применом LoRaWAN (Long Range Wide Area Network) стандарда у области LPWAN (Low Power Wide Area Network) технологија у нелиценцираном – ISM (Industrial Scientific and Medical) опсегу фреквенција, са жељом да покрије што већи део насељеног места Нови Сад.

Реализацијом ове набавке се стичу услови у који омогућавају Предузећу да постане провајдер LoRaWAN мреже.

LoRaWAN мрежа омогућава повезивање и међусобну комуникацију великог броја различитих уређаја (сензора, актуатора, ...) и представља основну телекомуникациону инфраструктуру за развој IoT (Internet of Things) екосистема. Развојем IoT екосистема, у значајној мери, утичемо на дигитализацију и трансформацију друштва у целини.

За повезивање свих елемената LoRaWAN мреже користи се постојећа мрежа електронских комуникација Предузећа (Телекомуникациони систем града Новог Сада).

Сва логика система је на LoRaWAN серверу, он управља мрежом, филтрира примљене податке, врши безбедносне провере и управља протоком података.

У току је и реализација система за контролу и праћење приступа шахтовима, као дела Телекомуникационог система, слањем аларма са сензора на гејтвеј у случају њиховог отварања. На овај начин се чува аутономија и повећава ниво безбедности подземне инфраструктуре, као и безбедност људи, јер се благовремено детектују ситуације као што су крађа или оштећење поклопца шахта и смањује ризик од упада.

### ***Сигуран град (safe city)***

Видео надзор има кључну улогу у концепту паметног града кроз унапређење сигурности, ефикасности и квалитета живота становника. Његова примена се може посматрати кроз неколико аспеката:

- Сигурност и јавни ред: Видео надзор омогућава мониторинг јавних површина, што може допринети бржем одговору на инциденте, смањењу криминала и повећања осећаја сигурности међу грађанима.

- Саобраћајна контрола и управљање: Коришћење видео надзора у саобраћају омогућава праћење гужви, прекршаја, као и оптимизацију саобраћајних токова у реалном времену. Камере постављене на кључним раскрсницама или путевима могу помоћи у смањењу саобраћајних несрећа и прекршаја, као и пружању информација грађанима о алтернативним рутама.

- Управљање комуналним ресурсима: Видео надзор се може користити за праћење јавних услуга, попут одржавања јавне расвете, зелених површина, паркова и улица, стања инфраструктуре, дивљих депонија...како би се ефикасније организовало одржавање.

- Планирање: Видео надзор прикупља велике количине података који се могу користити за анализу образаца кретања људи, возила или коришћење градских ресурса, што помаже у бољем планирању будућих пројеката и развојних иницијатива.

- Реакција у хитним ситуацијама: У комбинацији са сензорима и другим паметним уређајима, видео надзор може пружити драгоцене информације у ванредним ситуацијама попут пожара, поплава или других катастрофа, омогућавајући бржи и прецизнији одговор хитних служби.

Паметни градови користе видео надзор не само за праћење, већ и за аналитику и проактивне мере, чиме доприноси повећању сигурности, ефикасности и еколошке одрживости урбаних средина.

Град Нови Сад има све неопходне предуслове да направи и корак даље, да поред паметног постане и сигуран град захваљујући постојећем систему видео надзора. Тај корак је унапређење система видео надзора, увођењем интелигентне аналитике видео садржаја.

Постојећи систем видео надзора је такозвани општи видео надзор. Користи се у сврху јавне безбедности, заштите јавне имовине и лица као и у сврху документовања понашања учесника у саобраћају, праћења безбедности и проточности саобраћаја на раскрсницама у Граду Новом Саду. Систем нема напредне аналитике а, самим тим, ни напредне претраге.

Потребно је начинити технолошки искорак ка напредном видео надзору и кроз инвестиционо одржавање и изградњу система видео надзора планирати употребу нових генерација камера које користе напредну аналитику, аналитику засновану на дубоком учењу.

Софтвер за аналитику проширује функционалност камере претварајући је у „сензор“ који врши аквизицију мета података као што су: снимак, време и датум снимања, локацију камере (GPS координате), врста детектованог објекта, детекција покрета и звука, регистарску таблицу, модел возила, марка возила, тип возила, боја возила, смер кретања и друго.

Предузеће је радило на унапређењу сарадње са МУП-ом, како на градском тако и на републичком нивоу, у циљу даљег развоја видео-система и унапређења безбедности града, са намером да заједнички допринесемо изградњи „паметнијег“ и сигурнијег Града Новог Сада.

### ***Изградња бекап система***

Наставак изградње бекап система нове генерације, који је технолошки компатибилан са постојећом примарном ИТ инфраструктуром и спреман да одговори на све савремене изазове, започет је крајем 2025. године.

Предности оваквог бекап система:

- базиран је на новој хардверској технологији хиперконвергиране инфраструктуре (у складу са продукцијом) са могућностима лаког хардверског проширења и високе доступности
- базиран је на новој софтверској технологији манипулације секундарним подацима нове генерације
- објектно оријентисан систем за складиштење података
- трокомпонентна архитектура система који поседује следеће функционалности:
  - Копија података на локацијама Предузећа, локални систем отпоран на катастрофалне догађаје (локални ДР)
  - Удаљена копија бекапа ван локације Предузећа у други град (ДР бекап података)
  - Удаљени ДР систем за сервисе ван локације Предузећа и Града Новог Сада
- архивирање и дуготрајно чување података
- централна аналитика и Google like претрага података на глобалном нивоу

Систем бекапа намењен је за мулти тенант окружења односно поседује дељену инфраструктуру за више корисника. То је изразито важно, уколико се Информатика позиционира као дата центар Града Новог Сада где би били смештени сервери и подаци јавних и јавнокомуналних предузећа, јер омогућава независно бекаповање и управљање бекапом за сваког корисника понаособ.

Друга фаза подразумева измештање бекапованих података на трећу локацију која се налази у државном дата центру у Крагујевцу. Можемо то назвати бекапом бекапа. У складу са регулативним правилима и правилима струке, у току је изградња и лиценцирање платформе за offsite backup која би омогућила копирање података ван Новог Сада (DR-disaster recovery бекапа података) односно удаљени DR система за сервисе ван примарне локације Града Новог Сада.

Изградња DR бекапа података планирана за 2025. годину је у току.

### **Комунални објекти**

Као и сваке године тако се и у 2025. континуирано радило на мобилизацији свих расположивих људских, материјалних и других ресурса у циљу смањења трошкова, а повећања ефективности и ефикасности обављања послова, првенствено оних из оквира комуналних делатности поверених ЈКП „Информатика“ Нови Сад од стране Града Новог Сада.

Као предузеће које функционише у три објекта и поседује два климатизована дата центра са серверском инфраструктуром и неопходном комуникационом опремом, посебну пажњу смо посветили рационалној потрошњи електричне енергије. Ово се постиже кроз оптимизацију рада серверске и мрежне опреме, примену енергетски ефикасних климатизационих система и LED осветљења. Такође, пажња је посвећена рационализацији рада непотребне или резервне опреме, коришћењу виртуелизације сервера, оптимизацији мрежних уређаја и аутоматском управљању осветљењем и системима хлађења. На овај начин се не само смањује потрошња електричне енергије и оперативни трошкови, већ се истовремено доприноси одрживости и енергетској ефикасности свих објеката Предузећа.

Комунални објекти су инфраструктура неопходна за обављање комуналне делатности. Обавеза Предузећа је да обезбеди њихово неометано функционисање током целе године. Спроведене су све неопходних активности њиховог редовног и инвестиционог одржавања. Под комуналним објектима се подразумева инфраструктура Општег информационог система Града (системи за складиштење, креирање резервних копија и репликацију података; два Data центра, серверска и виртуелна инфраструктура као и локалне рачунарске мреже) као и оптичка, кабловска и друга телекомуникациона инфраструктура Телекомуникационог система Града.

### **ТК систем**

Изградња и одржавање мреже електронских комуникација Града Новог Сада је у надлежности Предузећа (део је инфраструктурних мрежа Града) које је радило на:

- изградњи приступне (дистрибутивне) мреже;
- изградњу приводних каблова, као и постављање система за видео-надзор;
- на измештању инсталација мреже електронских комуникација које се налазе у зони изградње планираних објеката;
- повезивању подстанца ЈКП „Новосадска топлана“ на ТК Систем Града
- није се радило на постављању Wi-Fi приступних тачака, због других приоритета.

Ове године се није радило на ширењу ТК система Града на насељена места због њихове удаљености (захтева велика финансијска улагања) а самим тим није било могуће ни пружање

сервиса бесплатног приступа Интернету кроз реализацију пројеката постављања access pointa на прометним локацијама.

### **Обједињена наплата**

У 2025. години, у склопу циљева Предузећа у систему обједињене наплате реализовано је предвиђено:

- спровођење поменутих активности везаних за ажурирање и подизање тачности података база података ОИС-а и посебних евиденција система обједињене наплате на виши ниво,
- успостављање боље комуникације са грађанима, скупштинама стамбених заједница, правним лицима као и даваоцима комунално стамбених производа и услуга:
  - о ефикасније извештавање из система обједињене наплате,
  - о развој и одржавање успостављених електронских (web) сервиса, доступних на сајту Предузећа, као и апликација за мобилне уређаје, намењених бољем информисању грађана, двосмерној комуникацији као и обављање одређених послова електронским путем (достава рачуна електронским путем, промена чланова домаћинства, одјава осигурања и др.),
  - о подизање квалитета и обима услуге наплате и рекламација на шалтерима Предузећа,
- одржати постојећи ниво наплате и креирати услове за његово повећање:
  - о претходно поменуте активности, редовно ажурирање и подизање тачности података као и боља комуникација са интересним групама Предузећа директно утичу на степен наплативости,
  - о промовисање значаја и подизање свести о важности благовременог измиривања пристиглих обавеза за функционисање комуналног система Града као и ниво и квалитета услуга,
  - о наставак активности давања попушта редовним платишама кроз акцију Плава кућна рачуналка, уз подршку комуналних предузећа, која првенствено стимулише плаћање у року и у целости,
  - о слање опомена корисницима који не измирују обавезе и периодично покретање поступка принудне наплате.

У току 2025. године је

- у Евиденцији правних, физичких лица и социјалних категорија извршено преко 8.000 уноса и преко 7.000 измена,
- у Евиденцији делова Града, адреса објеката, парцела, адресних координата и комуналне опремљености извршено преко 600 уноса нових и око 250 измена,
- евидентирано преко 250 нових стамбених заједница, а измене су извршене на више од 760 постојећих стамбених заједница

- одржавањем евиденција објеката, простора стамбене и пословне намене и њихових особина извршено преко 5.000 уноса и више од 22.250 измена над подацима, формирано је и архивирано преко 5.000 досијеа за просторе,
- да би се реализовали послови брисања простора из евиденције по пријави срушених објеката проведено је преко 480 сати рада на терену
- на давање података, информација и издавање копија докумената правним и физичким лицима утрошено је преко 480 радних сати.

Предузеће је радило на модернизацији и оптимизацији система обједињене наплате комунално-стамбених производа и услуга кроз увођење и проширење електронских канала доставе рачуна (мејл и СЕФ).

Ове активности имају директан и мерљив ефекат на повећање оперативне ефикасности и функционалне ефикасности система, уз значајне финансијске и организационе користи.

Електронска достава рачуна повећава оперативну ефикасност јер смањује трошкове штампе и поштарине, редукује број мануелних операција, убрзава процес слања (секунде уместо дана), смањује грешке у дистрибуцији, омогућава аутоматизацију процеса и умањује логистичко оптерећење. Тиме се исти обим посла реализује уз мање ресурса и ниже трошкове, уз јасно мерљиве финансијске ефекте.

Електронска достава истовремено повећава ефикасност система наплате јер рачуни брже стижу до корисника, смањује се вероватноћа недостављања, обезбеђена је боља доступност и прегледност рачуна, повећава се вероватноћа правовремене уплате и омогућено је једноставније праћење статуса испоруке. Тиме се унапређује корисничко искуство, подржава дигитализација јавних услуга и повећава транспарентност процеса.

Од 01.01.2025. године омогућено је обвезницима да преко WEB портала „Моји рачуни“ самостално пређу са поштанске на мејл доставу. Канал доставе је на тај начин пребачен за 11.358 простора, а укупан број електронски достављених рачуна достигао је 17.815, уз процењену годишњу уштеду од око 14.015.000,00 динара без ПДВ.

Путем СЕФ канала годишње се достави око 100.000 рачуна електронски, што доноси додатну уштеду од око 6.500.000,00 динара без ПДВ, док се за остале учеснике система обједињене наплате генерише још око 350.000 електронских фајлова за слање преко СЕФ-а, са додатном уштедом од око 22.950.000,00 динара без ПДВ.

Укупан ефекат уведених електронских канала доставе, за комунални систем града Новог Сада, износи приближно 43.500.000,00 динара без ПДВ годишње и представља конкретну, квантификовану и одрживу меру модернизације и оптимизације система обједињене наплате.

### ***Софтверски производи***

Промовисање софтверских пакета и апликација које су производ урађен сопственим ресурсима:

- IBS (Informatika Billing System) намењеног наплати услуга и његовог концепта сервисне оријентисаности који даје могућност пружања услуга обрачуна за друга предузећа (сервис обједињене наплате за друге градове);
- Општи регистри – ОРЕГ (База података ОИС-а);
- еПарламент – софтверско решење за вођење седнице Скупштине Града или Скупштине локалне самоуправе у складу са важећим Пословником о раду;
- Обрачун зарада, Евиденција запослених, еФактуре, Деловодник.

У току је реализација Софтвера за израду и обраду планске документације за потребе ЈП „Урбанизам“ завод за урбанизам.

## **2.2. Анализа тржишта – реализован физички обим активности у 2025. години**

Послове обједињене наплате Предузеће обавља по налогу оснивача у сарадњи са комуналним предузећима која пружају услуге на територији Града Новог Сада и општине Сремски Карловци. Резултат обављеног посла наплате директно зависи од положаја комуналних предузећа, ажурности, тачности и расположивости података у ОИС-а као и од економске ситуације у којој се налазе корисници комуналних услуга.

### **Позиционирање на тржишту**

Предузеће своје активности у области обједињене наплате и телекомуникација обавља на локалном нивоу. Подручје које покрива је територија Града Новог Сада и општине Сремски Карловци, са тенденцијом ширења у складу са развојем Града. Карактер делатности, пре свега у области телекомуникација омогућава јачање тржишне позиције предузећа и у областима које нису од непосредног јавног интереса, али које у дужем року могу обезбедити финансирање развоја и одржавање система без трошења средстава Града. Укључивање у пројекте градских инвестиција као што су индустријска зона, велике саобраћајнице и сл., пројекте из области културе и туризма, успостављање чвршће везе са универзитетским центром, укључивање у пројекте од ширег значаја који се реализују у непосредној близини (контрола возила, видео надзор пута и сл.), успостављање сарадње са Покрајином и другим регијама због могућег учешћа приликом улагања у инфраструктуру у мањим срединама у окружењу, укључивање у пројекте страних инвеститора могло би обезбедити значајна материјална средства за функционисање система, а уједно обезбедити надградњу постојећих база података са којима предузеће располаже.

### **Ресурси**

Ресурси који су неопходни за спровођење пословне политике и реализацију циљева укључују:

- кадрове,
- опрему,
- некретнине,
- информационе технологије,
- информације и
- финансијска средства.

Најзначајнији ресурс ЈКП „Информатика“ Нови Сад је стручни кадар. Искуство и високо образовани стручни кадар су гаранција да се послови обављају на ефикаснији, квалитетнији и економичнији начин.

Повећање обима и сложености послова као и позиционирање Предузећа за “ИКТ Средиште” Град Нови Сад захтева повећање броја стручних кадрова и образовање и мотивисање постојећих кадрова за останак у Предузећу.

Важан ресурс ЈКП „Информатика“ Нови Сад је информатичка технологија и опрема коју предузеће користи за унапређење пословања и у коју Предузеће стално улаже због напретка технологије.

**Ресурси** са којима Предузеће располаже одређује позицију у бранши:

- добро пројектована, оптимална структура организације коју карактерише флексибилност и прилагодљивост на промене,
- квалитет као главни елемент конкурентности и најважнији тржишни фактор који има своје упориште у успостављеном, документованом и примењиваном Систему управљања квалитетом ISO 9001:2015, и Систему управљања безбедношћу информација ISO 27001:2013,
- аутоматизовано пословање,
- базе података,
- Софтверски дефинисану дата центар (SDDC) инфраструктуру базирану на VMware технологијама имплементирану на хиперконвергираној all-flash vSAN сториџ технологији у актив-актив топологији логички развученој на две физичке локације (два дата центра)
- системи: за креирање сигурносних копија (backup), за репликацију података (disaster recovery), за видео надзор Града
- стратешка локација зграде у Универзитетском центру,
- комуникациона инфраструктура – Телекомуникациони систем Града Новог Сада,

- два рачунска центра изграђена и опремљена у складу са захтевима TIER 3 стандарда поштујући при томе захтеве ISO 27001:2013 (Data центар),
- лиценце и сертификати као што су:
  - 353 – Одговорни пројектант телекомуникационих мрежа и система,
  - 853 – Одговорни извођач телекомуникационих радова у зградама (објектима),
  - ЛТ1 – Лиценца за вршење послова планирања система техничке заштите,
  - ЛТ2 – Лиценца за вршење послова пројектовања и надзора над извођењем система техничке заштите,
  - 453 – Одговорни извођач радова телекомуникационих мрежа и система,
  - 310- Одговорни пројектант грађевинских конструкција објеката високоградње, нискоградње и хидроградње,
  - 410 - Одговорни извођач радова грађевинских конструкција и грађевинско – занатских радова на објектима високоградње, нискоградње и хидроградње,
  - сертификати Mikrotik MTCNA, MS Exchange Server 2016, MS 20764C, Linux Master,
  - Лиценцу за вршење послова монтаже, пуштања у рад и одржавања система техничке заштите и обуке корисника,
  - Лиценцу за вршење послова физичко-техничке заштите лица и имовине и одржавање реда на спортским приредбама, јавним скуповима и другим местима окупљања грађана,
- ИСП (Интернет Сервис Провајдер),
  - примена савремених концепата, методологија и алата у пројектовању и реализацији ЛАН и МАН мрежа као и система видео надзора и бежичне комуникације,
  - познате и признате референце и
  - примена савремених концепата, методологија и алата у пројектовању и програмирању софтверских производа.

Преглед ресурса на дан 31.12.2025. године

у хиљадама динара

Редни број	ПРЕГЛЕД РЕСУРСА	Садашња вредност
1	2	3
1.	Грађевинско земљиште	193
2.	Зграда-пословна у Душана Васиљева	51.378
3.	Трасе оптичке-комуникационе инфраструктуре	356.639
4.	Софтвер и лиценце	2.245
5.	Постројења и опрема	151.989

## Реализација физичког обима издавања рачуна у 2025. години

Реализација физичког обима издавања рачуна у 2025. години

Редни број	Назив производа услуге	Јед. мере	Реализација 2024. година	План 2025. година	Реализација 2025 година	Процент реализације 6/4	Процент реализације 6/5

1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Рачуни грађанима	ком	2.235.073	2.250.000	2.287.984	102,37	101,69
2.	Рачуни за правна лица	ком	148.389	152.000	157.221	105,95	103,43

У извештајном периоду извршена је месечна обрада и штампање у просеку 190.665 рачуна грађанима, као и месечна обрада у просеку 13.101 рачуна за правна лица.

### Број предузећа давалаца услуга и број корисника услуга у Обједињеној обради и наплати комуналних услуга у децембру 2025. године

Табеларни преглед корисника и давалаца услуга

Вид комуналне услуге	Број предузећа давалаца услуга-за грађане	Број корисника услуга-(простора) грађани	Број предузећа давалаца услуга-за правна лица	Број корисника услуга (простора)- правна лица
Одржавање (улаза, инсталација, уређаја,...)	126	130.622	108	8.248
Хладна вода	1	168.596	1	969
Топла вода	1	38.264	1	29
Грејање	1	107.367	1	14
Заједничка струја	1	96.824	1	1.681
Одношење смећа	2	182.797	0	0
Дератизација и дезинсекција	1	188.740	1	14.225
Осигурање стана	3	42.015	0	0
Осигурање лица	1	1.940	0	0
Спремање	143	107.012	98	3.348
Приход стамбене заједнице	5.789	135.610	2.217	10.945
Димничарина	1	188.610	1	15.774
Чланарина удружења	1	123	2	292
Остале услуге	5	3.431	4	94

## Наплаћено у периоду 01.01.2025. – 31.12.2025. године

Р.бр.	Вид комуналне услуге	Грађани	Правна лица
1	2	3	4
1.	Одржавање улаза, инсталација, уређаја...	861.038.116	66.121.597
2.	Хладна вода	2.371.813.131	26.142.661
3.	Топла вода	507.301.990	376.616
4.	Грејање	7.473.508.686	769.871
5.	Заједничка струја	444.094.459	21.258.140
6.	Одношење смећа	1.050.928.615	22.535
7.	Дератизација и дезинсекција	58.645.952	30.154.248
8.	Осигурање стана и породице	110.414.562	
9.	Спремање	597.777.067	18.462.524
10.	Заштита и унапређење животне средине	719.185	72.420
11.	Приход стамбене заједнице	2.128.267.935	146.583.979
12.	Димничарина	137.270.323	44.341.673
13.	Чланарина удружења		903.738
14.	Остале услуге	240.954	
	<b>УКУПНО</b>	<b>15.742.020.975</b>	<b>355.210.002</b>

## Реализација активности наплате дуга од грађана и правних лица у 2025. години

Реализација активности на наплати дуга корисника услуга у 2025. години

Редни број	Активности на наплати дуга од грађана и правних лица	Реализација 2024. година	План 2025. година	Реализација 2025. година	Процент реализације 5/3	Процент реализације 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Опомене - физичка лица корисници станова	34.272	32.000	31.922	93,14	99,76
2.	Принудна наплата – физичка лица корисници станова	6.405	6.500	5.809	90,69	89,37
3.	Опомене – правна лица /предузетници корисници станова	1.136	1.200	1.116	98,24	93,00
4.	Принудна наплата – правна лица/предузетници корисници станова	114	120	108	94,74	90,00
5.	Опомене – правна лица/предузетници корисници пословног простора	2.154	2.200	1.894	87,93	86,09
6.	Принудна наплата - правна лица /предузетници корисници пословног простора	363	400	296	81,54	74,00
7.	Опомене физичка лица власници пословног простора	1.811	1.900	1.523	84,10	80,16
8.	Принудна наплата – физичка лица власници пословног простора	297	320	218	73,40	68,13
9.	Опомене по извршној исправи	63	60	68	107,94	113,33
10.	Принудна наплата на основу извршне исправе	34	30	31	91,18	103,33

Пред надлежним јавним извршитељима у 2025. години покренуто је укупно 6.431 поступак принудне наплате на основу веродостојне исправе против корисника комуналних услуга у пословним и стамбеним просторима.

Од тога је покренуто :

- 6.027 поступака против физичких лица и
- 404 поступка против правних лица и предузетника.

Пред надлежним јавним извршитељима у 2025. години покренут је 31 поступак принудне наплате дуга на основу извршне исправе и то против 31 физичког лица.

Одступање од плана је настало услед тога што се велики број дужника одазвао на опомену, те су дуг измирили у целости или га плаћају на рате, због тога што је повећан број корисника комуналних услуга у претходном периоду, као и због већег прилива правноснажних и извршних судских одлука.

### Реализација активности у склопу редовног пословања

Реализација активности у склопу редовног пословања				у динарима		
Р.бр	Уговор	Реализација 2024. година	План 2025. година	Реализација 2025. година	Процент реализације 5/3	Процент реализације 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Уговор о одржавању Општег информационог система Града Новог Сада (са ПДВ)	90.186.192	90.730.000	90.226.368	100,04	99,44
	<b>Укупно:</b>	<b>90.186.192</b>	<b>90.730.000</b>	<b>90.226.368</b>	<b>100,04</b>	<b>99,44</b>

#### Уговор о обављању услуга одржавања Општег Информационог система Града Новог Сада обухвата:

Уговор о обављању услуга одржавања Општег Информационог система Града Новог Сада обухвата:

- Одржавање евиденција просторних јединица
- Одржавање евиденција правних, физичких лица и социјалних категорија
- Системска подршка
- Очување интегритета података
- Управљање системом безбедности и сигурности
- Софтверска подршка
- Континуирано праћење и примена достигнућа из области ИТ – а и безбедности система
- Одржавање мрежне инфраструктуре
- Доменска инфраструктура
- Одржавање виртуелне инфраструктуре
- Одржавање система за непрекидно напајање УПС-а
- Одржавање система за резервно напајање
- Одржавање системског и мрежног софтвера
- Одржавање система за управљање базом података

Одржавање Општег информационог система Града Новог Сада за 2025. годину – план и реализација

Р.бр	Назив активности	Јединица мере	План 2025. година	Реализација 2025. година	Реализација у динарима
1.	ОДРЖАВАЊЕ ИНФРАСТРУКТУРЕ	сат	7.632	7.632	26.446.896,00
		ком	4.416	4.416	4.126.968,00
2.	ОДРЖАВАЊЕ ОПШТИХ РЕГИСТАРА ГРАДА НОВОГ САДА	опер	81.204	80.130	29.336.472,00
		сат	960	960	2.142.720,00
3.	ОДРЖАВАЊЕ СОФТВЕРА	сат	5.376	5.376	21.160.512,00
4.	ОЧУВАЊЕ ИНТЕГРИТЕТА ПОДАТАКА	сат	300	300	1.260.000,00
5.	УПРАВЉАЊЕ СИСТЕМОМ БЕЗБЕДНОСТИ И СИГУРНОСТИ	сат	1.140	1.140	5.061.600,00
6.	КОНТИНУИРАНО ПРАЋЕЊЕ И ПРИМЕНА ДОСТИГНУЋА ИЗ ОБЛАСТИ ИТ-а И БЕЗБЕДНОСТИ СИСТЕМА	сат	180	180	691.200,00
				<b>УКУПНО :</b>	<b>90.226.368</b>

### 2.3. Ризици у пословању и управљање ризицима

Ризик је било који догађај, активност или пропуст који би се могао догодити и неповољно утицати на постизање стратешких и оперативних циљева Предузећа.

Управљање ризицима је систематски и континуиран процес идентификовања, процењивања и праћења ризика, узимајући у обзир циљеве Предузећа и предузимање потребних активности, кроз примену система финансијског управљања и контроле, у сврху смањења ризика.

Предности имплементације и унапређења процеса управљања ризицима су:

- Боље одлучивање-управљање ризицима помаже руководству да своје одлуке усклади с реалном проценом планираних коначних резултата.
- Повећање ефикасности-прихватањем приступа који се заснива на ризицима, Предузеће може боље одлучивати о начину унапређења, распоређивању средстава и постизању боље равнотеже између прихватљивог нивоа ризика и трошка контроле.
- Јачање поверења у управљачки систем-унапређује се процес планирања тако што се истичу кључни процеси, а уједно се осигурава континуитет пружања услуга.
- Развој позитивне организационе културе-развијање организационе културе која неће стварати одбојност према ризицима.
- Управљање ризицима пружа руководству ефикасан механизам којим се постиже фокусирање руководиоца свих хијерархијских нивоа на приоритете.

У циљу успешног идентификовања ризика и обухватања свих области ризика, дефинисана је методологија анализе вредновања ризика у циљу процене инхерентног и резидуалног ризика и извршена категоризација ризика.

Применом Стратегије управљања ризицима ЈКП „Информатика“ Нови Сад која поставља системски оквир и организован приступ управљању ризицима, Предузеће побољшава способност остваривања стратешких циљева кроз управљање ризицима.

### 2.4. Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

Прилог 4

		2023. година	2024. година	2025. година
<b>Укупни капитал</b>	План	388.707	417.041	441.555
	Реализација	447.158	511.125	489.049
	% одступања реализације од плана	+15%	+23%	+11%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+10%	+14%	-4%
<b>Укупна имовина</b>	План	926.217	964.103	973.854
	Реализација	1.019.345	1.065.151	996.459
	% одступања реализације од плана	+10%	+10%	+2%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+1%	+4%	-6%
<b>Пословни приходи</b>	План	937.648	1.066.098	1.196.535
	Реализација	886.655	1.036.851	1.056.008
	% одступања реализације од плана	-5%	-3%	-12%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+11%	+17%	+2%
<b>Пословни расходи</b>	План	928.237	1.051.201	1.182.582
	Реализација	860.309	955.442	1.050.899
	% одступања реализације од плана	-7%	-9%	-11%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+9%	+11%	+10%
<b>Пословни резултат</b>	План	9.411	14.897	13.953
	Реализација	26.346	81.409	5.109
	% одступања реализације од плана	+180%	+446%	-63%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+210%	+209%	-94%
<b>Нето резултат</b>	План	5.361	10.179	6.748
	Реализација	12.181	64.147	19.725
	% одступања реализације од плана	+127%	+530%	+192%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+15%	+427%	-69%
<b>Број запослених на дан 31.12.</b>	План	252	252	252
	Реализација	235	228	221
	% одступања реализације од плана	-7%	-10%	-12%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+1%	-3%	-3%
<b>Просечна нето зарада</b>	План	87.452	101.395	117.902
	Реализација	85.659	101.581	117.941
	% одступања реализације од плана	-2%	0%	0%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+14%	+19%	+16%

<b>Инвестиције</b>	План	118.800	163.600	192.550
	Реализација	76.543	61.651	47.409
	% одступања реализације од плана	-32%	-62%	-75%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	+26%	-19%	-23 %

	2023. година	2024. година	2025. година
ЕБИТДА	136.664	158.05	95.014
ROA	1,19	5,62	1,98
ROE	2,72	11,70	4,03
Оперативни новчани ток	161.576	168.742	114.501
Дуг/ капитал	0,31	0,72	0,58
Ликвидност	1,53	1,90	1,66
% зарада у пословним приходима	50,44	50,81	57,66

		у 000 динара		
		2023. година	2024. годна	2025. година
Субвенције	План			
	Пренето			
	Реализовано			
Остали приходи из буџета	План	86.730	90.730	90.730
	Пренето	86.080	90.186	90.226
	Реализовано	86.080	90.186	90.226
Укупно приходи из буџета	План	86.730	90.730	90.730
	Пренето	6.080	90.186	90.226
	Реализовано	86.080	90.186	90.226

## 2.5. Активности у циљу унапређења корпоративног управљања

ЈКП „Информатика“ Нови Сад нема кодекс корпоративног управљања као посебан акт, али применом законских прописа и општих аката обезбеђује се поштовање принципа корпоративног управљања.

### 3. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2025. ГОДИНУ

#### 3.1. Биланс стања на дан 31.12.2025. године

Прилог 5  
у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	Реализација на дан 31.12.2025.	Индекс 6/4	Индекс 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>АКТИВА</b>						
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001					
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	<b>798.623</b>	<b>762.559</b>	<b>760.935</b>	<b>95,28</b>	<b>99,79</b>
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	3.743	2.950	2.245	59,98	76,10
010	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	3.743	2.950	2.245	59,98	76,10
013	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007					
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	<b>792.959</b>	<b>759.450</b>	<b>756.954</b>	<b>95,46</b>	<b>99,67</b>
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	520.382	492.300	477.262	91,71	96,95
023	2. Постројења и опрема	0011	129.618	93.500	151.989	117,26	162,56
024	3. Инвестиционе некретнине	0012					
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	142.959	173.650	127.703	89,33	73,54
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014					
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015					
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017					
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018	<b>178</b>	<b>159</b>	<b>165</b>	<b>92,70</b>	<b>103,77</b>

040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	5	5	5	100,00	100,00
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020					
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023					
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024					
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025					
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026					
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	173	154	160	92,49	103,90
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028	1.743		1.571	90,13	
288	<b>V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029	<b>184</b>	<b>5.800</b>	<b>10.875</b>	<b>5.910,33</b>	<b>187,50</b>
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	266.344	205.495	224.649	84,35	109,32
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	57.241	84.450	40.573	70,88	48,04
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	41.444	61.300	36.676	88,50	59,83
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033					
13	3. Роба	0034	728	2.000	551	75,69	27,55
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	15.069	21.150	3.346	22,20	15,82
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036					
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037					
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	68.293	39.850	57.295	83,90	143,78
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	68.293	39.850	57.295	83,90	143,78
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040					
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041					
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043					

21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	3.469	4.620	17.718	510,75	383,51
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	3.469	4.620	7.311	210,75	158,25
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046			10.407		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047					
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	77.763	12.800	44.728	57,52	349,44
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049					
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050					
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	77.763	12.800	44.728	57,52	349,44
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052					
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053					
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054					
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055					
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056					
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	47.419	54.855	58.131	122,59	105,97
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	12.159	8.920	6.204	51,02	69,55
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)</b>	0059	<b>1.065.151</b>	<b>973.854</b>	<b>996.459</b>	<b>93,55</b>	<b>102,32</b>
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	0060	<b>7.490.144</b>	<b>5.859.000</b>	<b>7.907.336</b>	<b>105,57</b>	<b>134,96</b>
	<b>ПАСИВА</b>						
	<b>А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0</b>	0401	<b>511.125</b>	<b>441.555</b>	<b>489.049</b>	<b>95,68</b>	<b>110,76</b>
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	122.482	122.482	122.482	100,00	100,00
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403					
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	3.238	3.238	3.238	100,00	100,00
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	145.656	109.200	99.044	68,00	90,70

дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	19.323	1.200	12.249	63,39	1.020,75
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	259.072	207.835	276.534	106,74	133,05
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	194.925	201.087	256.809	131,75	127,71
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	64.147	6.748	19.725	30,75	292,31
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412					
350	1. Губитак ранијих година	0413					
351	2. Губитак текуће године	0414					
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)</b>	0415	<b>176.053</b>	<b>193.800</b>	<b>147.092</b>	<b>83,55</b>	<b>75,90</b>
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	73.954	54.200	46.816	63,30	86,38
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	73.954	54.200	46.816	63,30	86,38
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418					
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419					
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	19.465	16.500	16.672	85,65	101,04
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	19.465	16.500	16.672	85,65	101,04
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425					
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427					
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	82.634	123.100	83.604	101,17	67,92
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429					
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	<b>237.894</b>	<b>114.200</b>	<b>224.781</b>	<b>94,49</b>	<b>196,83</b>

	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)</b>	0431	<b>140.079</b>	<b>224.299</b>	<b>135.537</b>	<b>96,76</b>	<b>60,43</b>
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432					
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	19.574	19.800	8.308	42,44	41,96
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434					
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	19.574	19.800	8.308	42,44	41,96
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437					
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438					
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439					
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440					
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441					
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	23.493	22.300	51.511	219,26	230,99
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443					
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444					
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	23.493	22.300	51.511	219,26	230,99
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446					
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447					
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448					
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	45.136	14.470	35.246	78,09	243,58
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	20.409	1.220	21.168	103,72	1.735,08
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	16.740	13.250	14.078	84,10	106,25
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	7.987				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					

49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	51.876	167.729	40.472	78,02	24,13
	<b>Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0</b>	0455					
	<b>Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)</b>	0456	1.065.151	973.854	996.459	93,55	102,32
89	<b>Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА</b>	0457	7.490.144	5.859.000	7.907.336	105,57	134,96

### 3.2. Биланс успеха за период 01.01. – 31.12.2025. године

Прилог 5а

у хиљадама динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024 Претходна година	План за 2025. годину	Реализација 2025. година	Индекс 6/4	Индекс 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	1.036.851	1.196.535	1.056.008	101,85	88,26
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002					
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003					
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	940.728	1.093.035	981.098	104,29	89,76
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	940.728	1.093.035	981.098	104,29	89,76
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007					
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008					
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009					
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	96.123	103.500	74.910	77,93	72,38
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012					
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	955.442	1.182.582	1.050.899	109,99	88,86

50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		15			
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	35.563	63.260	46.981	132,11	74,27
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	526.840	692.344	608.907	115,58	87,95
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	384.699	496.349	438.523	113,99	88,35
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	58.280	75.197	66.453	114,02	88,37
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	83.861	120.798	103.931	123,93	86,04
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	90.644	90.000	73.224	80,78	81,36
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021	9.957		7.188	72,19	0,00
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	170.568	83.250	80.817	47,38	97,08
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	5.150	4.500	18.157	352,56	403,49
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	116.720	249.213	215.625	184,74	86,52
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	<b>81.409</b>	<b>13.953</b>	<b>5.109</b>	<b>6,28</b>	<b>36,62</b>
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026					
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027	<b>3.587</b>	<b>4.250</b>	<b>2.960</b>	<b>82,52</b>	<b>69,65</b>
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	3.565	4.250	2.954	82,86	69,51
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	22		6	27,27	
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031					
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032	<b>3.236</b>	<b>5.005</b>	<b>2.065</b>	<b>63,81</b>	<b>41,26</b>
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	3.234	5.005	2.060	63,70	41,16
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	2		5	250,00	0,00
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036					
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037	<b>351</b>		<b>895</b>	<b>254,99</b>	<b>0,00</b>
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038		<b>755</b>			

683, 685 и 686	<b>З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1039					
583, 585 и 586	<b>И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	1040					
67	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1041	<b>5.902</b>	<b>5.200</b>	<b>9.885</b>	<b>167,49</b>	<b>190,10</b>
57	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1042	<b>4.578</b>	<b>11.650</b>	<b>2.643</b>	<b>57,73</b>	<b>22,69</b>
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	<b>1.046.340</b>	<b>1.205.985</b>	<b>1.068.853</b>	<b>102,15</b>	<b>88,63</b>
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	<b>963.256</b>	<b>1.199.237</b>	<b>1.055.607</b>	<b>109,59</b>	<b>88,02</b>
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	<b>83.084</b>	<b>6.748</b>	<b>13.246</b>	<b>15,94</b>	<b>196,30</b>
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046					
69-59	<b>Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1047					
59- 69	<b>О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА</b>	1048					
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0</b>	1049	<b>83.084</b>	<b>6.748</b>	<b>13.246</b>	<b>15,94</b>	<b>196,30</b>
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0</b>	1050					
	<b>С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>						
721	<b>I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА</b>	1051	<b>14.617</b>		<b>4.212</b>	<b>28,82</b>	
722 дуг. салдо	<b>II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА</b>	1052	<b>4.320</b>				
722 пот. салдо	<b>III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА</b>	1053			<b>10.691</b>		
723	<b>Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА</b>	1054					
	<b>Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0</b>	1055	<b>64.147</b>	<b>6.748</b>	<b>19.725</b>	<b>30,75</b>	<b>292,31</b>
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0</b>	1056					
	<b>I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1057					
	<b>II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1058					
	<b>III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	1059					
	<b>IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ</b>	1060					

V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
1. Основна зарада по акцији	1061					
2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062					

### 3.3. Извештај о токовима готовине за период 01.01. – 31.12.2025. године

Прилог 56  
у хиљадама динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 2024. Претходна година	План за 2025. годину	Реализација 2025. године	Индекс 5/3	Индекс 5/4
1	2	3	4	5	6	7
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>						
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	1.194.498	1.206.744	1.281.485	107,28	106,19
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	1.182.863	1.197.374	1.270.047	107,37	106,07
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003					
3. Примљене камате из пословних активности	3004	3.565	4.250	2.954	82,86	69,51
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	8.070	5.120	8.484	105,13	165,70
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	<b>1.025.756</b>	<b>1.103.158</b>	<b>1.166.984</b>	<b>113,77</b>	<b>105,79</b>
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	353.711	239.864	414.209	117,10	172,68
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	249	250	377	151,41	150,80
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	524.209	692.344	597.067	113,90	86,24
4. Плаћене камате у земљи	3010					
5. Плаћене камате у иностранству	3011					
6. Порез на добитак	3012	6.011	7.200	14.619	243,20	203,04
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	141.576	163.500	140.712	99,39	86,06
8. Остали одливи из пословних активности	3014					
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	168.742	103.586	114.501	67,86	110,54
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016					
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>						
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	<b>25.956</b>	<b>19.350</b>	<b>172.118</b>	<b>663,11</b>	<b>889,50</b>

1. Продаја акција и удела	3018					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019					
3. Остали финансијски пласмани	3020	25.956	19.350	172.118	663,11	889,50
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021					
5. Примљене дивиденде	3022					
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	<b>3023</b>	<b>168.940</b>	<b>105.040</b>	<b>224.165</b>	<b>132,69</b>	<b>213,41</b>
1. Куповина акција и удела	3024					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	74.508	86.920	85.095	114,21	97,90
3. Остали финансијски пласмани	3026	94.432	18.120	139.070	147,27	767,49
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	142.984	85.690	52.047	36,40	60,74
<b>V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>						
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	<b>3029</b>					
1. Увећање основног капитала	3030					
2. Дугорочни кредити у земљи	3031					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032					
4. Краткорочни кредити у земљи	3033					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034					
6. Остале дугорочне обавезе	3035					
7. Остале краткорочне обавезе	3036					
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	<b>3037</b>	<b>47.138</b>	<b>38.994</b>	<b>51.742</b>	<b>109,77</b>	<b>132,69</b>
1. Откуп сопствених акција и удела	3038					
2. Дугорочни кредити у земљи	3039					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040					
4. Краткорочни кредити у земљи	3041					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					
6. Остале обавезе	3043					
7. Финансијски лизинг	3044	41.048	35.620	19.668	47,91	55,22
8. Исплаћене дивиденде	3045	6.090	3.374	32.074	526,67	950,62
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046					

IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	47.138	38.994	51.742	109,77	132,69
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	1.220.454	1.226.094	1.453.603	119,10	118,56
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	1.241.834	1.247.192	1.442.891	116,19	115,69
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050			10.712		
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	21.380	21.098			
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	68.799	75.953	47.419	68,92	62,43
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053					
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054					
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	47.419	54.855	58.131	122,59	105,97

### 3.4. Структура реализованих прихода и расхода у 2025. години

Укупни приходи – реализација 2025. године

у динарима

КТО	ПРИХОДИ	Реализација 2024. година	План 2025. година	Реализација 2025. година	Процент реализације 5/3	Процент реализације 5/4
1	2	3	4	5	6	7
614	Приход од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	940.728.019	1.093.035.011	981.098.585	104,29	89,76
64 и 65	Остали пословни приходи	96.122.594	103.500.000	74.909.688	77,93	72,38
	<b>УКУПНО ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1.036.850.613</b>	<b>1.196.535.011</b>	<b>1.056.008.273</b>	<b>101,85</b>	<b>88,26</b>
66	<b>ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	<b>3.586.774</b>	<b>4.250.000</b>	<b>2.959.946</b>	<b>82,52</b>	<b>69,65</b>
67	<b>ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	<b>5.902.280</b>	<b>5.200.000</b>	<b>9.884.968</b>	<b>167,48</b>	<b>190,10</b>
	<b>УКУПНИ ПРИХОДИ</b>	<b>1.046.339.667</b>	<b>1.205.985.011</b>	<b>1.068.853.187</b>	<b>102,15</b>	<b>88,63</b>

## Укупни расходи – реализација 2025. године

у динарима

КТО	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	Реализација 2024. година	План 2025. година	Реализација 2025. година	Процент реализације 5/3	Процент реализације 5/4
1	2	3	4	5	6	7
50	Трошкови набавне вредности робе		15.000			
51	Трошкови материјала, горива и енергије	35.562.500	63.260.000	46.980.816	132,11	74,27
52	Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	526.840.186	692.343.634	608.907.375	115,58	87,95
53	Трошкови производних услуга	170.568.108	83.250.000	80.817.351	47,38	97,08
540	Трошкови амортизације	90.644.218	90.000.000	73.223.752	80,78	81,36
54	Трошкови резервисања	5.149.783	4.500.000	18.157.038	352,58	403,49
55	Нематеријални трошкови	116.720.384	249.212.905	215.625.055	184,74	86,52
58 осим 583, 585 и 586	РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ ( ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	9.957.144		7.187.917	72,19	
	<b>УКУПНО ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>955.442.323</b>	<b>1.182.581.539</b>	<b>1.050.899.304</b>	<b>109,99</b>	<b>88,86</b>
56	<b>ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	<b>3.235.576</b>	<b>5.005.000</b>	<b>2.065.227</b>	<b>63,83</b>	<b>41,26</b>
57	<b>ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	<b>4.578.053</b>	<b>11.650.000</b>	<b>2.642.551</b>	<b>57,72</b>	<b>22,68</b>
	<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>963.255.952</b>	<b>1.199.236.539</b>	<b>1.055.607.082</b>	<b>109,59</b>	<b>88,02</b>

## 3.5. Цене

## Политика цена производа и услуга

Цене услуга у делу обједињене наплате регулисане су Одлуком о обједињеној наплати комунално-стамбених и других услуга, члан 17. став 2. ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 8/94, 12/95 и 9/97-Одлука УС) и Решењем о утврђивању висине накнаде за обављање послова обједињене наплате ("Службени лист Града Новог Сада", бр. 1/14, 2/15, 7/16, 72/16, 78/16 и 48/17). Обзиром да Одлука регулише вредност услуге у процентуалном износу од наплаћене реализација, финансијски ефекат зависи од цене услуга предузећа-учесника у систему обједињене наплате и степена успешности у наплати њихових потраживања.

На основу сагласности Градског већа Града Новог Сада, Надзорни одбор Предузећа донео је Ценовник радова и пружања услуга из области информационо – комуникационих технологија („Службени лист Града Новог Сада”, број 45/21).

### 3.6. Субвенције и остали приходи из буџета

Прилог 6  
у динарима

Субвенције и остали приходи из буџета

Приходи		Реализација 2024. година	План 2025. година	Реализација 2025. година	Процент реализације 4/3
1		2	3	4	5
1	Субвенције				
2.	Остали приходи из буџета*	90.186.192	90.730.000	90.226.368	99.44
<b>Укупно:</b>		90.186.192	90.730.000	90.226.368	99,44

Табела Субвенције и остали приходи из буџета приказује Остале приходе из буџета који се односе на Уговор о обављању услуга одржавања Општег информационог система Града Новог Сада, број уговора: III-352-1/2025-33 од 29.01.2025. године, као и Анекса I уговора број: III-352-1/2025-33 од 31.03.2025. године. Вредност уговора износи: 90.730.000 динара.

У извештајном периоду уговор је реализован у износу од 90.226.368 динара. Пренета средства из буџета износе 90.226.368 динара.

ЈКП „Информатика“ Нови Сад у 2025. години није користила капиталне субвенције из буџета Града Новог Сада.

### 3.7. Трошкови запослених и средстава за школовање и стручно усавршавање

#### 3.7.1. Трошкови запослених

Прилог 7

Трошкови запослених за 2025. годину

у динарима

Р.бр	ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ	Реализација у 2024. години	План 2025. година	Реализација у 2025. години.	Процент реализације 5/3	Процент реализације 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	276.615.445	357.217.519	315.131.122	113,92	88,22
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	384.699.333	496.348.739	438.523.007	113,99	88,35
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	442.979.148	571.545.568	504.975.765	114,00	88,35
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	228	252	221	96,93	87,70
4.1.	- на неодређено време	218	245	211	96,79	86,12

4.2.	- на одређено време	10		10	100,00	
5.	Накнаде по уговору о делу	424.328	375.000	212.164	50,00	56,58
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу	1	2	1	100,00	50,00
7.	Накнаде по ауторским уговорима					
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима					
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима -Агенцијско запошљавање радника	39.995.418				
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима-Агенцијско запошљавање радника	26				
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора		375.000			
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора		2			
13.	Накнаде члановима скупштине					
14.	Број чланова скупштине					
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.388.889	1.424.051	1.388.889	100,00	97,53
16.	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	100,00	100,00
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију					
18.	Број чланова Комисије за ревизију					
19.	Превоз запослених на посао и са посла	6.875.515	10.000.000	7.103.786	103,32	71,04
20.	Дневнице на службеном путу	508.966	700.000	627.183	123,23	89,60
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	584.941	950.000	331.159	56,61	34,86
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	2.557.292	11.000.000	6.253.134	244,52	56,85
23.	Број прималаца отпремнине	5	17	10	200,00	58,82
24.	Јубиларне награде	4.515.598	9.200.000	6.956.724	154,06	75,62
25.	Број прималаца јубиларне награде	23	22	22	95,65	100,00
26.	Смештај и исхрана на терену					
27.	Помоћ радницима и породици радника	12.462.338	14.303.999	12.708.808	101,98	88,85
28.	Стипендије					
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	14.547.752	72.470.000	68.349.651	469,83	94,31
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених					

### 3.7.2. Реализација средстава за школовање и стручно усавршавање

Реализована средства за школовање и стручно усавршавање

Редни број	Средства за школовање и стручно усавршавање	Реализација 2024. година	План 2025. година	Реализација 2025. година	Процент реализације 5/3	Процент реализације 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Трошкови стручног усавршавања		2.000.000	87.550		4,38
2.	Трошкови саветовања и интелектуалне услуге	1.352.923	1.200.000	1.495.292	110,52	124,61

У извештајном периоду наши запослени су посетили семинаре о новинама и актуелностима у пореском, рачуноводственом, финансијском, буџетском, геодетском и правном пословању.

### 4. РАСПОДЕЛА ДОБИТИ

#### Расподела добити за 2025. годину

На основу реализованих вредности резултат пословања за 2025. годину је позитиван и износи 19.724.758,46 динара.

Расподела добити ће се извршити у складу са Законом о јавним предузећима, Одлуком о буџету Града Новог Сада и чланом 59. Статута ЈКП „Информатика“ Нови Сад (од 20.10.2016.)

Расподела добити претходних година извршавала се у складу са Одлуком о буџету Града Новог Сада, расподелом 50% оснивачу, 50% за нераспоређену добит.

у динарима

ОСТВАРЕНА НЕТО ДОБИТ	19.724.758,46
----------------------	---------------

Расподела добити ранијих година

Пословна година	Укупна остварена нето добит	Година уплате у буџет	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходне године	Правни основ (број одлуке)	Укупно уплаћено у буџет
<b>2024.</b>	64.147.358,95	<b>2025.</b>	32.073.679,48	Одлука НО 8928-2/25	32.073.679,48
<b>2023.</b>	12.180.708,98	<b>2024.</b>	6.090.354,49	Одлука НО 4903-2/24	6.090.354,49
<b>2022.</b>	10.619.559,34	<b>2023.</b>	5.309.779,67	Одлука НО 5104-2/23	5.309.779,67
<b>2021.</b>	13.285.058,22	<b>2022.</b>	6.642.529,11	Одлука НО 5852-2/22	6.642.529,11
<b>2020.</b>	14.535.969,97	<b>2021.</b>	7.267.984,99	Одлука НО 6729-2/21	7.267.984,99

## 5. ЗАРАДЕ И ЗАПОШЉАВАЊЕ

### 5.1. Структура запослених по секторима

Структура запослених по секторима/организационим јединицама - реализација на дан 31.12.2025.

Прилог 8

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Кабинет	9	11	9	8	1
2	Служба за финансијско-рачуноводствене послове	22	49	46	44	2
3	Служба за правне, кадровске и опште послове	21	44	36	31	5
4	Служба за инвестиције, комерцијалне послове и маркетинг	18	23	22	21	1
5	Служба за опште регистре	7	18	16	16	0
6	Служба за обраду података и рекламације	12	31	25	25	0
7	Огранак за телекомуникационе технологије	14	27	26	26	0
8	Служба за информационо-комуникациону подршку	14	23	23	22	1
9	Служба за пројектовање и програмирање	11	20	18	18	0
	<b>УКУПНО</b>	<b>128</b>	<b>246</b>	<b>221</b>	<b>211</b>	<b>10</b>

## Структура запослених

Структура запослених у ЈКП „Информатика“ Нови Сад приказана је у табелама према следећим критеријумима:

- квалификационој структури,
- старосној структури,
- времену у радном односу и
- структури по полу.

ЈКП „Информатика“ Нови Сад организована је у осам служби, што са Менаџментом чини девет организационих делова.

Прилог 9

### Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Назорни одбор	
		План 2025.	Број запослених 31.12.2025.	План 2025.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	141	128	3	3
2	ВС	30	21		
3	ВКВ				
4	ССС	79	72		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК	2			
	<b>УКУПНО</b>	<b>252</b>	<b>221</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

### Старосна структура

Редни број	Старост	План 2025.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	8	7
2	30 до 40 година	35	27
3	40 до 50	102	92
4	50 до 60	71	72
5	Преко 60	36	23
	<b>УКУПНО</b>	<b>252</b>	<b>221</b>
	<b>Просечна старост</b>	<b>49</b>	<b>49</b>

### Структура по времену у радном односу

Редни број	Стаж	План 2025.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	13	4
2	5 до 10	19	15
3	10 до 15	61	54
4	15 до 20	48	48
5	20 до 25	35	36
6	25 до 30	27	27
7	30 до 35	21	21
8	Преко 35	28	16
	<b>УКУПНО</b>	<b>252</b>	<b>221</b>

### Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор	
		План 2025.	Број запослених 31.12.2025.	План 2025.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	117	103	3	2
2	Женски	135	118		1
	<b>УКУПНО</b>	<b>252</b>	<b>221</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## 5.2. Динамика запошљавања

### Динамика запошљавања

Прилог 10

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
Стање на дан 31.12.2024. године		228	Стање на дан 30.06.2025. године		229
Одлив кадрова		4	Одлив кадрова		6
1.	Престанак радног односа на одређено време	3	1.	Пензија	4
2.	Смрт запосленог	1	2.	Престанак радног односа на одређено време	2
Пријем кадрова		3	Пријем кадрова		3
1.	Заснивање радног односа на одређено време услед повећаног обима посла	1	1.	Заснивање радног односа на одређено време	1
2.	Заснивање радног односа на неодређено време	2	2.	Заснивање радног односа на неодређено време	2
Стање на дан 31.03.2025. године		227	Стање на дан 30.09.2025. године		226
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
Стање на дан 31.03.2025. године		227	Стање на дан 30.09.2025. године		226
Одлив кадрова		3	Одлив кадрова		5
1.	Отказ уговора о раду од стране запосленог	1	1.	Пензија	5
2.	Престанак радног односа на одређено време	1			
3.	Пензија	1			
Пријем кадрова		5	Пријем кадрова		
1.	Заснивање радног односа на одређено време	4			
2.	Заснивање радног односа на неодређено време	1			
Стање на дан 30.06.2025. године		229	Стање на дан 31.12.2025. године		221

5.3. Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

Прилог 11

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 1

ПЛАН 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	252	40.409.670	160.356	251	40.084.670	159.700				1	325.000	325.000
II	252	35.576.713	141.177	251	35.281.713	140.565				1	295.000	295.000
III	252	37.187.699	147.570	251	36.887.699	146.963				1	300.000	300.000
IV	252	38.798.685	153.963	251	38.488.685	153.341				1	310.000	310.000
V	252	40.525.373	160.815	251	40.215.373	160.221				1	310.000	310.000
VI	252	40.268.611	159.796	251	39.968.611	159.237				1	300.000	300.000
VII	252	43.647.963	173.206	251	43.327.963	172.621				1	320.000	320.000
VIII	252	40.268.611	159.796	251	39.966.611	159.230				1	302.000	302.000
IX	252	41.958.286	166.501	251	41.648.286	165.929				1	310.000	310.000
X	252	47.750.881	189.488	251	47.370.881	188.729				1	380.000	380.000
XI	252	42.205.366	167.482	251	41.875.366	166.834				1	330.000	330.000
XII	252	47.750.881	189.488	251	47.370.881	188.729				1	380.000	380.000
<b>УКУПНО</b>		<b>496.348.739</b>	1.969.638		<b>492.486.739</b>	1.962.099					<b>3.862.000</b>	3.862.000
<b>ПРОСЕК</b>	252	41.362.394	164.136	251	41.040.562	163.508				1	321.833	321.833

\* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину – РЕАЛИЗАЦИЈА – Бруто 1

РЕАЛИЗАЦИЈА 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	227	35.810.979	157.758	226	35.495.396	157.059				1	315.583	315.583
II	228	31.914.999	139.978	226	31.614.169	139.886	1	21.882	21.882	1	278.948	278.948
III	227	32.879.998	144.846	225	32.465.317	144.290	1	131.378	131.378	1	283.303	283.303
IV	229	34.911.003	152.450	225	34.413.443	152.949	3	192.707	64.236	1	304.853	304.853
V	227	35.631.707	156.968	223	34.975.032	156.839	3	351.968	117.323	1	304.707	304.707
VI	229	36.256.179	158.324	223	35.486.499	159.132	5	458.766	91.753	1	310.914	310.914
VII	229	38.796.275	169.416	223	37.783.981	169.435	5	673.594	134.719	1	338.700	338.700
VIII	228	35.784.602	156.950	221	34.787.238	157.408	6	682.872	113.812	1	314.492	314.492
IX	226	36.882.127	163.195	219	35.759.343	163.285	6	810.949	135.158	1	311.835	311.835
X	226	41.501.349	183.634	219	40.255.659	183.816	6	919.752	153.292	1	325.938	325.938
XI	223	36.671.633	164.447	216	35.544.267	164.557	6	797.386	132.898	1	329.980	329.980
XII	221	41.482.156	187.702	214	40.222.430	187.955	6	899.526	149.921	1	360.200	360.200
<b>УКУПНО</b>		<b>438.523.007</b>	1.935.668		<b>428.802.774</b>	1.936.611		<b>5.940.780</b>	1.246.371		<b>3.779.453</b>	3.779.453
<b>ПРОСЕК</b>	227	36.543.584	161.306	222	35.733.565	161.384	4	540.071	113.306	1	314.954	314.954

\* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

## Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2

Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - Бруто 2 - план

ПЛАН 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	252	46.531.735	184.650	251	46.157.497	183.894				1	374.238	374.238
II	252	40.966.585	162.566	251	40.626.893	161.860				1	339.692	339.692
III	252	42.821.635	169.927	251	42.476.185	169.228				1	345.450	345.450
IV	252	44.676.686	177.288	251	44.319.721	176.573				1	356.965	356.965
V	252	46.664.966	185.178	251	46.308.001	184.494				1	356.965	356.965
VI	252	46.369.305	184.005	251	46.023.855	183.362				1	345.450	345.450
VII	252	50.260.628	199.447	251	49.892.148	198.773				1	368.480	368.480
VIII	252	46.369.305	184.005	251	46.021.552	183.353				1	347.753	347.753
IX	252	48.314.966	191.726	251	47.958.001	191.068				1	356.965	356.965
X	252	54.985.139	218.195	251	54.547.569	217.321				1	437.570	437.570
XI	252	48.599.479	192.855	251	48.219.484	192.109				1	379.995	379.995
XII	252	54.985.139	218.195	251	54.547.569	217.321				1	437.570	437.570
<b>УКУПНО</b>		<b>571.545.568</b>	2.268.038		<b>567.098.475</b>	2.259.357					<b>4.447.093</b>	4.447.093
<b>ПРОСЕК</b>	252	47.628.797	189.003	251	47.258.206	188.280				1	370.591	370.591

\*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2025. године

Маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025 . годину - Бруто 2 - РЕАЛИЗАЦИЈА

Реализација: 2025. година	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада	број запослених	маса зарада	просечна зарада
I	227	41.236.341	181.658	226	40.872.948	180.854				1	363.393	363.393
II	228	36.765.237	161.251	226	36.416.171	161.134	1	27.857	27.857	1	321.209	321.209
III	227	37.861.319	166.790	225	37.367.278	166.077	1	167.817	167.817	1	326.224	326.224
IV	229	40.200.020	175.546	225	39.603.176	176.014	3	245.805	81.935	1	351.039	351.039
V	227	41.029.911	180.749	223	40.273.750	180.600	3	405.291	135.097	1	350.870	350.870
VI	229	41.748.991	182.310	223	40.862.704	183.241	5	528.269	105.654	1	358.018	358.018
VII	229	44.673.912	195.083	223	43.508.255	195.104	5	775.643	155.129	1	390.014	390.014
VIII	228	41.205.970	180.728	221	40.057.505	181.256	6	786.327	131.055	1	362.138	362.138
IX	226	42.469.769	187.919	219	41.217.947	188.210	6	892.744	148.791	1	359.078	359.078
X	226	47.788.803	211.455	219	46.354.389	211.664	6	1.059.096	176.516	1	375.318	375.318
XI	223	42.227.386	189.360	216	40.929.224	189.487	6	918.190	153.032	1	379.972	379.972
XII	221	47.768.106	216.145	214	46.317.532	216.437	6	1.035.804	172.634	1	414.770	414.770
УКУПНО		<b>504.975.765</b>	2.228.994		<b>493.780.879</b>	2.230.078		<b>6.842.843</b>	1.455.517		<b>4.352.043</b>	4.352.043
ПРОСЕК	227	42.081.314	185.750	222	41.148.407	185.840	4	622.076	132.320	1	362.670	362.670

\* старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године.

Распон планираних и исплаћених зарада у 2025. години

Прилог 11 а

у динарима

		Планирана у 2025. години		Исплаћена у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа појединачна зарада	114.750	83.283	102.113	74.424
	Највиша појединачна зарада	277.553	197.408	301.136	214.739
	Просечна појединачна зарада	164.136	117.902	161.306	117.941
Пословодство	Најнижа појединачна зарада	295.000	213.939	278.948	217.045
	Највиша појединачна зарада	380.000	269.223	360.200	255.842
	Просечна појединачна зарада	321.833	240.581	314.954	224.125

Просечна нето зарада

Просечна нето зарада по месецима у 2025 . години

у динарима

Месец	Нето зарада	Број радника који су примили плату	Просечна нето зарада по раднику
Јануар	25.747.684	224	114.945
Фебруар	23.019.384	224	102.765
Март	23.693.499	224	105.775
Април	25.123.275	225	111.659
Мај	25.630.269	226	113.408
Јун	26.066.763	227	114.832
Јул	27.846.636	224	124.315
Август	25.731.792	224	114.874
Септембар	26.495.072	220	120.432
Октобар	29.988.575	220	136.312
Новембар	26.340.614	219	120.277
Децембар	29.447.559	217	135.703
<b>Укупно</b>	<b>315.131.122</b>		<b>1.415.297</b>
Просек	26.260.927	223	117.941

Напомена:

Просечна нето зарада у 2025. години је 117.941 динар.

## Накнаде Надзорног одбора у нето износу

у динарима

Реализација 2025	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор					УКУПНО		
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО-број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I							3	75.000,00	25.000,00	25.000,00		75.000,00	3	75.000,00
II							3	75.000,00	25.000,00	25.000,00		75.000,00	3	75.000,00
III							3	75.000,00	25.000,00	25.000,00		75.000,00	3	75.000,00
IV							3	75.000,00	25.000,00	25.000,00		75.000,00	3	75.000,00
V							3	75.000,00	25.000,00	25.000,00		75.000,00	3	75.000,00
VI							3	75.000,00	25.000,00	25.000,00		75.000,00	3	75.000,00
VII							3	75.000,00	25.000,00	25.000,00		75.000,00	3	75.000,00
VIII							3	75.000,00	25.000,00	25.000,00		75.000,00	3	75.000,00
IX							3	75.000,00	25.000,00	25.000,00		75.000,00	3	75.000,00
X							3	75.000,00	25.000,00	25.000,00		75.000,00	3	75.000,00
XI							3	75.000,00	25.000,00	25.000,00		75.000,00	3	75.000,00
XII							3	75.000,00	25.000,00	25.000,00		75.000,00	3	75.000,00
<b>УКУПНО</b>								900.000,00	300.000,00	25.000,00		900.000,00		900.000,00
<b>ПРОСЕК</b>							3	75.000,00	25.000,00	300.000,00		75.000,00	3	75.000,00

## Накнаде Надзорног одбора у бруто износу

Реализација 2025.	Управни одбор/Скупштина						Надзорни одбор					УКУПНО		
	број чланова	маса за накнаде УО	просечна накнада члана УО	Накнада председника УО	Накнада заменика УО	УКУПНА маса за УО	број чланова	маса за накнаде	просечна накнада члана	накнада председника	накнада заменика	УКУПНА маса	УКУПНО-број УО и НО	УКУПНО маса за УО и НО
I							2	115.740,75	38.580,25	38.580,25		115.740,75	2	115.740,75
II							2	115.740,75	38.580,25	38.580,25		115.740,75	2	115.740,75
III							2	115.740,75	38.580,25	38.580,25		115.740,75	2	115.740,75
IV							2	115.740,75	38.580,25	38.580,25		115.740,75	2	115.740,75
V							2	115.740,75	38.580,25	38.580,25		115.740,75	2	115.740,75
VI							2	115.740,75	38.580,25	38.580,25		115.740,75	2	115.740,75
VII							2	115.740,75	38.580,25	38.580,25		115.740,75	2	115.740,75
VIII							2	115.740,75	38.580,25	38.580,25		115.740,75	2	115.740,75
IX							2	115.740,75	38.580,25	38.580,25		115.740,75	2	115.740,75
X							2	115.740,75	38.580,25	38.580,25		115.740,75	2	115.740,75
XI							2	115.740,75	38.580,25	38.580,25		115.740,75	2	115.740,75
XII							2	115.740,75	38.580,25	38.580,25		115.740,75	2	115.740,75
<b>УКУПНО</b>								<b>1.388.889,00</b>	<b>462.963,00</b>	<b>462.963,00</b>		<b>1.388.889,00</b>		<b>1.388.889,00</b>
<b>ПРОСЕК</b>							2	115.740,75	38.580,25	38.580,25		115.740,75	2	115.740,75

## Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - план 2025. година				Комисија за ревизију - реализација 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

## Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију - план 2025. година				Комисија за ревизију - реализација 2025. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I								
II								
III								
IV								
V								
VI								
VII								
VIII								
IX								
X								
XI								
XII								
УКУПНО								
ПРОСЕК								

## 6. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Прилог 14

### КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе Да/Не	Стање кредитне задуженост и у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задуженост и у динарима на дан 31.12.2024. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода чека	Период чека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима		Стање кредитне задуженост и у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задуженост и у динарима на дан 31.12.2025. године	
												Укупно главница	Укупно камата			
Домаћи кредитор																
.....																
.....																
Страни кредитор																
.....																
.....																
<b>Укупно кредитно задужење</b>																
од чега за ликвидност																
од чега за капиталне пројекте																

## 7. РЕАЛИЗОВАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА

У динарима

редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2024. години	План за 01.01.- 31.03.2025.	План за 01.01.- 30.06.2025.	План за 01.01.- 30.09.2025.	План за 01.01.- 31.12.2025.
<b>ДОБРА</b>						
<b>РАЧУНАРСКА ОПРЕМА</b>						
1.1.1.	Рачунарска опрема	7.983.496,00				
<b>АКТИВНА МРЕЖНА ОПРЕМА</b>						
1.2.1.	Активна мрежна опрема	8.454.008,00				
<b>ПАСИВНА МРЕЖНА ОПРЕМА</b>						
1.3.1.	Пасивна мрежна опрема	8.485.353,30				
<b>СОФТВЕР И ЛИЦЕНЦЕ</b>						
1.4.1.	Изградња бекап система нове генерације	7.046.800,00				
1.4.2.	Софтвер за управљање мрежном конфигурацијом	1.710.000,00				
1.4.3.	Обнова лиценци за PRTG	4.491.100,00				
1.4.4.	Обнова лиценце за UTM Sophos SG550	1.692.000,00				
1.4.5.	Обнова лиценци за Endpoint Security	3.882.270,00				
1.4.6.	Набавка УПС система	2.700.000,00				
1.4.7.	Сториџ систем	4.984.000,00				
1.4.8.	Претплата на VMware Cloud Foundation	11.989.849,00				

<b>КАМЕРЕ</b>						
1.5.1.	Камере са припадајућом опремом	5.499.510,00				
<b>ОСТАЛИ МАТЕРИЈАЛ</b>						
1.6.1.	Материјал за одржавање хигијене	2.000.000,00				
1.6.2.	Хартије и обрасци за обједињену наплату	6.436.900,00				
1.6.3.	Коверте за обједињену наплату	6.888.000,00				
1.6.4.	Канцеларијски материјал	1.854.320,00				
1.6.5.	Тонери, кетриџи и рибони	2.257.980,00				
<b>ГОРИВО И ЕНЕРГИЈА</b>						
1.7.1.	Електрична енергија	8.000.000,00				
1.7.2.	Гориво за возила	2.747.832,42				
<b>УКУПНА ДОБРА:</b>		<b>101.003.418,72</b>				
<b>УСЛУГЕ</b>						
<b>УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА</b>						
2.1.1.	Техничка подршка за Microsoft инфраструктуру	1.500.000,00				
2.1.2.	Редовно одржавање Oracle база	1.992.000,00				
2.1.3.	Одржавање активне мрежне опреме Metro Eternet мреже	2.469.000,00				
2.1.4.	Најам опреме за штампу докумената обједињене наплате	4.092.000,33				
2.1.5.	Продужетак најма сториџ система	0,00				
2.1.6.	Консолидација и одржавање виртуалних система и системског софтвера	6.848.400,00				
2.1.7.	Обнова VMware основне подршке и претплатничког сервиса	0,00				

2.1.8.	Обнова Oracle техничке подршке	3.733.750,00				
2.1.9.	Одржавање клима уређаја	3.000.000,00				
2.1.10.	Одржавање возила	2.421.000,00				
2.1.11.	Продужетак претплате за РАМ	0,00				
2.1.12.	МDR услуга	4.428.000,00				
2.1.13.	Продужетак претплате за Logsign SIEM	2.497.326,00				
2.1.14.	Продужетак претплате за SD_WAN	1.797.950,00				
2.1.15.	Одржавање модела података и софтверског кода Информационог система	29.976.666,66				
<b>РЕКЛАМА И ПРОПАГАНДА</b>						
2.2.1.	Оглашавање у новинама	1.750.000,00				
<b>НЕПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ</b>						
2.3.1.	Услуга агенцијског запошљавања	51.500.000,00				
2.3.2.	Clipping	999.996,00				
2.3.3.	Услуга обезбеђења објеката	24.567.840,00				
<b>ПРЕМИЈА ОСИГУРАЊА</b>						
2.4.1.	Осигурање лица, објекта, опреме	3.919.096,00				
2.4.2.	Добровољно пензијско осигурање запослених	14.000.000,00				
<b>УСЛУГЕ ПРОВАЈДЕРА И ПТТ</b>						
2.5.1.	Мобилна телефонија	3.000.000,00				
2.5.2.	Набавка интернета	3.000.000,00				
2.5.3.	Услуге еXchange pointa	1.485.000,00				
<b>УКУПНО УСЛУГЕ:</b>		<b>168.978.024,99</b>				

<b>РАДОВИ</b>						
<b>ГРАЂЕВИНСКО МОНТАЖНИ РАДОВИ</b>						
3.1.1	Грађевинско - монтажни радови	19.000.000,00				
3.1.2.	Радови на одржавању оптичке инфраструктуре	5.996.993,20				
<b>ВРАЋАЊЕ ПОВРШИНА У ПРВОБИТНО СТАЊЕ</b>						
3.2.1	Враћање површина у првобитно стање	4.000.000,00				
	<b>УКУПНО РАДОВИ:</b>	<b>28.996.993,20</b>				
	<b>УКУПНО ДОБРА+УСЛУГЕ+ РАДОВИ</b>	<b>298.978.436,91</b>				

редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2024. години	План 2025. година	Реализација у 2025. години	Индекс реализација 2025.година/план 2025. година
<b>ДОБРА</b>					
<b>РАЧУНАРСКА ОПРЕМА</b>					
1.1.1.	Инфраструктурно унапређење SDDC-а		19.500.000,00	17.003.109,82	87,20
1.1.2.	Рачунарска и мобилна опрема		8.000.000,00	7.971.200,00	99,64
<b>ОСТАЛА ОПРЕМА</b>					
1.2.1.	Набавка УПС система		5.000.000,00	4.991.500,00	99,83
1.2.2.	IoT бежична телекомуникациона инфраструктура		9.500.000,00	9.500.000,00	100,00
1.2.3.	IoT сензори		1.950.000,00		0,00
1.2.4.	Сервери за систем видео надзора		1.500.000,00		0,00
1.2.5.	Изградња DR бекапа података		4.000.000,00	3.989.941,00	99,75
1.2.6.	Надоградња UTM Sophos решења		6.500.000,00	6.390.000,00	98,31
1.2.7.	Набавка indoor Access Point-а		4.500.000,00	3.931.500,00	87,37
<b>АКТИВНА МРЕЖНА ОПРЕМА</b>					
1.3.1.	Активна мрежна опрема		7.000.000,00	6.994.531,00	99,92
<b>ПАСИВНА МРЕЖНА ОПРЕМА</b>					
1.4.1.	Пасивна мрежна опрема		9.000.000,00	6.776.676,00	75,27
<b>КАМЕРЕ</b>					
1.5.1.	Камере са припадајућом опремом		8.500.000,00	8.488.499,78	99,86
<b>СОФТВЕР И ЛИЦЕНЦЕ</b>					
1.6.1.	Microsoft лиценцирање		12.000.000,00	11.142.706,62	92,86

1.6.2.	Претплата на ExtrimeCloud IQ Pilot		1.000.000,00	999.000,00	99,90
1.6.3.	Обнова лиценци за UTM Sophos SG550		1.800.000,00	1.200.000,00	66,67
1.6.4.	Обнова лиценци за Endpoint Security		4.100.000,00	4.088.400,00	99,72
1.6.5.	Претплата на VMware Cloud Foundation		17.200.000,00	17.200.000,00	100,00
<b>ОСТАЛИ МАТЕРИЈАЛ</b>					
1.7.1.	Материјал за одржавање хигијене		2.000.000,00	1.999.765,00	99,99
1.7.2.	Хартије и обрасци за обједињену наплату		8.000.000,00	6.061.900,00	75,77
1.7.3.	Коверте за обједињену наплату		9.990.000,00	7.464.000,00	74,71
1.7.4.	Канцеларијски материјал		2.500.000,00		0,00
1.7.5.	Тонери, кетрици и рибони		2.500.000,00	2.500.000,00	100,00
<b>ГОРИВО И ЕНЕРГИЈА</b>					
1.8.1.	Електрична енергија		12.000.000,00	12.000.000,00	100,00
1.8.2.	Гориво за возила		3.000.000,00	981.366,50	32,71
<b>УКУПНА ДОБРА:</b>			<b>161.040.000</b>	<b>141.674.095,72</b>	<b>87,97</b>
<b>УСЛУГЕ</b>					
<b>УСЛУГЕ ОДРЖАВАЊА</b>					
2.1.1.	Услуга колокације (telehousing)		1.800.000,00	1.800.000,00	100,00
2.1.2.	Подршка за ИТ систем		6.900.000,00	6.898.548,00	99,98
2.1.3.	Обнова Oracle техничке подршке		4.000.000,00	3.887.108,00	97,18
2.1.4.	MDR услуга		4.800.000,00	4.789.020,00	99,77
2.1.5.	Продужетак претплате за Logsign SIEM		2.500.000,00	2.499.478,00	99,98
2.1.6.	Продужетак претплате за SD_WAN		2.000.000,00	1.995.000,00	99,75

2.1.7.	Техничка подршка за Microsoft инфраструктуру		1.500.000,00	1.428.000,00	95,20
2.1.8.	Редовно одржавање Oracle база		2.000.000,00	1.992.000,00	99,60
2.1.9.	Одржавање активне мрежне опреме Metro Eternet мреже		2.500.000,00	2.498.880,00	99,96
2.1.10.	Услуге одржавања агрегата и УПС		1.500.000,00	1.500.000,00	100,00
2.1.11.	Одржавање клима уређаја		3.000.000,00	3.000.000,00	100,00
2.1.12.	Одржавање возила		3.000.000,00	3.000.000,00	100,00
2.1.13.	Најам серверске инфраструктуре		11.500.000,00	11.418.250,89	99,29
<b>РЕКЛАМА И ПРОПАГАНДА</b>					
2.2.1.	Оглашавање у новинама		1.800.000,00	1.750.000,00	97,22
<b>НЕПРОИЗВОДНЕ УСЛУГЕ</b>					
2.3.1.	Услуга агенцијског запошљавања		55.620.000,00	55.620.000,00	100,00
2.3.2.	Clipping		1.000.000,00	999.996,00	100,00
2.3.3.	Услуга обезбеђења објеката		29.000.000,00	28.999.797,12	100,00
<b>ПРЕМИЈА ОСИГУРАЊА</b>					
2.4.1.	Осигурање лица, објекта, опреме		5.000.000,00	4.887.115,92	97,74
<b>УСЛУГЕ ПРОВАЈДЕРА И ПТТ</b>					
2.5.1.	Мобилна телефонија		3.000.000,00	3.000.000,00	100,00
2.5.2.	Набавка интернета		3.000.000,00	3.000.000,00	100,00
2.5.3.	Услуге eXchange pointa		1.500.000,00	1.418.172,00	94,54
<b>УКУПНО УСЛУГЕ:</b>			<b>146.920.000,00</b>	<b>146.381.365,93</b>	<b>99,63</b>
<b>РАДОВИ</b>					
<b>ГРАЂЕВИНСКО МОНТАЖНИ РАДОВИ</b>					

3.1.1	Грађевинско - монтажни радови		19.000.000,00	18.997.517,90	99,99
3.1.2.	Радови на одржавању оптичке инфраструктуре		6.000.000,00	5.803.281,75	96,72
<b>ВРАЋАЊЕ ПОВРШИНА У ПРВОБИТНО СТАЊЕ</b>					
3.2.1	Враћање површина у првобитно стање		4.000.000,00	4.000.000,00	100,00
	<b>УКУПНО РАДОВИ:</b>		<b>29.000.000,00</b>	<b>28.800.799,65</b>	<b>99,31</b>
	<b>УКУПНО ДОБРА+УСЛУГЕ+ РАДОВИ</b>		<b>336.960.000,00</b>	<b>316.856.261,30</b>	<b>94,03</b>

**Реализована финансијска средства за набавку опреме и нематеријалних улагања**

У динарима

	ОСНОВНА СРЕДСТВА	Реализација 2024. године	План 2025. године	Реализација 2025. године	Индекс реализација 2025. година/ план 2025. година
012	Нематеријална улагања				
023	Опрема	10.000.000,00	48.450.000,00	38.360.139,60	79,17
026	Опрема у припреми	45.936.354,50	45.000.000,00	36.537.475,65	81,19
	<b>УКУПНО</b>	<b>55.936.354,50</b>	<b>93.450.000,00</b>	<b>74.897.615,25</b>	<b>80,15</b>

## 8. ИНВЕСТИЦИЈЕ

ЈКП „Информатика“ Нови Сад је изградњу оптичке, кабловске и друге телекомуникационе инфраструктуре, систем видео надзора јавних површина и објеката од значаја за Град Нови Сад и ИТ инфраструктуру у 2025. години наставила да шири и развија улагањем из сопствених средстава.

### *Изградња оптичке, кабловске и друге телекомуникационе инфраструктуре*

Мрежа електронских комуникација Града ширила се, као и претходне године, у правцима које диктирају захтеви за повезивање конкретних објеката на ТК систем, при томе се мисли на подстанице ЈКП „Новосадска топлана“, важеће уговоре са мобилним оператерима и даваоцима телекомуникационих услуга, видео надзор јавних површина и објеката од значаја за Град Нови Сад, са тежиштем на утврђене безбедносно и саобраћајно важне локације у Граду, локације бежичног приступа Интернету. План раскопавања Предузећа је усаглашен са Планом раскопавања ЈКП „Новосадска топлана“ Нови Сад да би се, где год је то могуће, синхронизовали радови. Позиције објеката у односу на мрежу диктирале су рад на изградњи примарне (backbone) или дистрибутивне (приступне) мреже.

Изградња и одржавање мреже електронских комуникација Града Новог Сада је у надлежности Предузећа, део је инфраструктурних мрежа Града и окосница економског развоја Града.

У оквиру уговора за Грађевинско – монтажне радове, реализовани су следећи пројектни и/или делови пројеката (фазна реализација):

- Пројекат П-19/24 Фрање Штефановића А1 – Привод за базну станицу А1 у улици Фрање Штефановића код железничке станице у Петроварадину;
- Пројекат П-12/14 Топлана Мишелук – Нови оптички кабл од тунела Мишелука до зграде РТВ-а;
- Пројекат П-23/23 Алмашки крај II А фаза;
- Пројекат П-19/24 Фрање Штефановића А1 – Привод за базну станицу А1 у улици Фрање Штефановића код железничке станице у Петроварадину;
- Пројекат П-23/23 Алмашки крај II А фаза – Радови у улици Лађарска;
- Пројекат П-23/23 Алмашки крај II А фаза – Радови у улици Земљане Ћуприје;
- Пројекат П-20/22 Народног фронта 23Г – Радови на прикључењу Raifeissen banke;
- Пројекат П-46/21 Југ Богдана-Ђорђа Рајковића;
- Пројекат П-11/24 Сентандрејски пут трећа фаза;
- Пројекат П-15/23 Николе Тесле;
- Пројекат П-07/19 Булевар краља Петра I друга фаза;
- Пројекат П-08/23 Руменачка трећа фаза;

- Пројекат П-06/23 Булевар Јована Дучића;
- Пројекат П-03/22 Југовићево трећа фаза;
- Пројекат П-11/19 Југовићево прва фаза;
- Пројекат П-10/11 Приводи 2011.;
- Пројекат П-21/21 Топлана приводи трећа фаза;
- Пројекат П-09/24 Топлана приводи 2024 III фаза – радови уз Топлану на Булевару Патријарха Павла 97;
- Пројекат П-10/21 Стари град приводи – Радови на локацијама Житни трг, Васе Пелагића, Лазе Костића, Максима Горког, Мирослава Антића;
- Пројекат П-39/21 Стевана Момчиловића – Радови уз Топлану код ОШ Милош Црњански;
- Пројекат П-28/24 Топлана Мајевица;
- Пројекат П-13/24 Бранислава Букурова;
- Пројекат П-01/21 Видео надзор Мишелук;
- Пројекат П-10/23 Топлана приводи 2023. НС2;
- Пројекат П-18/23 Мишелук;
- Пројекат П-37/21 Измештање Модена;
- Пројекат П-21/24 Бранимира Ћосића-Мајевичка – Радови са Топланом;
- Пројекат П-24/24 Топлана приводи 2025 прва фаза - радови уз Топлану – КС Ново Насеље
- Пројекат П-27/24 Футошки пут-Дубровачка - Израда прелаза цевима преко Футошког пута уз радове Топлане;
- Пројекат П-25/24 Футошки парк – Израда прелаза цевима преко Хајдук Вељкове улице код Дечије болнице;
- Пројекат П-05/24 Видео назор спољашности објекта МУПа у улици Пап Павла 46 – Изградња ТК мреже за потребе система видео надзора;
- Пројекат П-09/25 Радови уз Топлану Корнелија Станковића-Трг Мајке Јевросиме – Светислава Касапиновића-Јанка Веселиновића;
- Пројекат П-15/21 Бранка Бајића приводи – Приводи до подстаница Топлана у улици Бранка Бајића;
- Пројекат П-11/25 топлана приводи трећа фаза-Мише Димитријевића 76А;
- Пројекат П-06/25 Шекспирова друга фаза – Радови уз Топлану;
- Пројекат П-46/21 Југ Богдана/Ђорђа Рајковића – Радови уз топлану Југ Богдана 37;
- Пројекат П-23/23 Алмашки крај друга фаза – Радови у улици Марка Нешића;
- Пројекат П-11/25 Топлана приводи трећа фаза – Јастребачка-Јована Поповића
- Пројекат П-27/24 Футошки пут/Дубровачка – Радови уз Топлану на Футошком путу и у улицама Панонска и Дубровачка;
- Пројекат П-09/24 Топлана приводи 2024 III фаза – Радови уз Топлану у улицама Павла Стаматовића 1 и Гундулићева 38;

- Пројекат П-24/24 Топлана приводи 2025 I фаза – Радови уз Топлану у улицама Ђирпанова 44 и Масарикова 15;
- Пројекат П-01/25 Топлана приводи 2025 II фаза – Радови уз Топлану у улици Ђирпанова 14;
- Пројекат П-24/24 топлана приводи I фаза 2025 – Билевар краља Петра I 93;
- Пројекат П-12/25 Булевар Патријарха Павла/Сомборска – Радови уз Топлану;
- Пројекат П-18/23 Мишелук - Радови на уградњи окна Мишелук;
- Пројекат П-12/24 Коњички клуб.

### **Бежична сензорска мрежа**

Спроведен је поступак јавне набавке и у току је реализација LoRaWAN бежичне сензорске мреже. Израђен је пројектни план, испоручене су и активирани LNS - Lora Network Server On premise (Software) лиценце за 1000 крајњих уређаја (сензора), извршена је инсталација и конфигурацију LNS-а (LoRaWAN Network Server), испоручено десет LoRaWAN outdoor Gateway-а. и извршена монтажа једног gateway-а (Булевар цара Лазара 3, кров), његово конфигурирање као и конфигурација LNS-а за додавање gateway-а. Завршетак пројекта, што подразумева монтажу, конфигурацију и додавање гетвеја на сервер преосталих девет гетвеја и обука запослених планира се у првом кварталу 2026. године.

Спроведен је и поступак јавне набавке IoT сензора чија се испорука, монтажа и повезивање са гетвејима и преко њих са Lora Network Server-ом планира у првом кварталу 2026. године.

Имплементацијом LoRaWAN мреже предузеће је остварило стратешки циљ успостављања техничких и организационих капацитета и тиме се позиционирало за улогу LoRaWAN мрежни оператора, чиме су отворене могућности за развој нових пословних модела и извора прихода.

Поред наведене улоге, Предузеће наступа и као корисник LoRaWAN мреже, будући да врши уградњу сензора у шахтове оптичке телекомуникационе инфраструктуре ради благовременог алармирања у случају подизања поклопца. На тај начин унапређује се безбедност мреже и обезбеђује додатна заштита грађана од ризика од упада у отворен шахт услед недостајућег поклопца.

## **Систем видео надзора јавних површина и објеката од значаја за Град Нови Сад**

Систем видео надзора чине надзирани објекти, транспортни пут (Телекомуникациони систем Града Новог Сада), надзорни центри корисника и Технички центар надзорног система. На тим местима треба радити на унапређењу.

Рачунарска мрежа са ИП камерама видео надзора надзираног објекта повезана је на оптичку инфраструктуру Телекомуникационог система Града путем које се преноси видео сигнал до Техничког центра надзорног система, смештеног у дата центру Информатике, где се врши управљање системом и складиштење видео записа на сториџ. Кориснику сервиса се путем надзорног центра корисника, такође повезаног на Телекомуникациони систем, омогућава приказ и премотавање (преглед) видео записа путем софтвера.

Предузеће реализује редовно и интервентно одржавање и, у складу са финансијским могућностима, замену технолошки застарелих камера новим.

Планом инвестиционог одржавања дефинисала се динамика и редослед замене технолошки застарелих камера у складу са приоритетима и финансијским могућностима.

Реализовао се видео надзор објеката у складу са урађеним пројектима. На свакој од локација изградио се напредни видео надзор, односно видео надзор који користи камере са напредном аналитиком.

Унапређење система видео надзора применом напредних система и софтвера омогућава складиштање велике количине података. Сврха за коју се подаци прикупљају је са једне стране њихова обрада ради подизања нивоа безбедности и сигурности града (Safe city), а са друге стране њихова доступност у форми отворених података (Smart city).

Да би систем могао да подржи нове камере и нове софтверске могућности потребно је редовно надограђивати (upgrade) видео менаџмент софтвер, што Предузеће реализује у оквиру редовног одржавања система.

Настављено је са активностима учешћа у пројектима који су од посебног значаја за Град Нови Сад, а односе се на повећање безбедности објеката путем постављања система видео надзора:

- **Keja жртва рације у близини Радничке улице**

Предуслов за реализацију система видео надзора је постојање дела мреже електронских комуникација Града Новог Сада на који би се систем прикључио и преко кога би био повезан на Технички центар система видео надзора Града Новог Сада. Из тог разлога је прво реализован пројекат неопходних телекомуникационих и сигналних инсталација у том делу, а затим пројекат изградње видео надзора са бежичним интернетом Keja жртва рације у близини Радничке улице по пројекту П-13/22-0, у Новом Саду на катастарској парцели 7754/1 К.О. Нови Сад II. У оквиру пројекта је постављено, конфигурисано и повезано на активну мрежну опрему шест камера. Извршено је тестирање и пуштање у рад система видео надзора поменутог локације.

Објекат је прикључен на дистрибутивни систем електричне енергије.

- **Београдски Кеј код улице Милоша Бајића**

И на овој локацији су прво обезбеђени неопходни технички услови за успостављање система видео надзора, а то је изградња дела мреже електронских комуникација Града Новог Сада на који би се систем прикључио. Након тога је реализован пројекат П-14/22-0 изградње видео надзора са бежичним интернетом на локацији Београдског кеја у близини улице Милоша Бајића у Новом Саду, на катастарским парцелама број 10539/1 и 10539/2, обе у К.О. Нови Сад I. У оквиру пројекта је постављено, конфигурисано и повезано на активну мрежну опрему пет камера. Извршено је тестирање и пуштање у рад система видео надзора поменуте локације.

Објекат је прикључен на дистрибутивни систем електричне енергије.

- **Видео надзор Мишелука**

Грађевински радови на изградњи мреже електронских комуникација (оптичка инфраструктура) неопходни за прикључење објекта на систем видео надзора су реализовани. Радови на постављању пет камера, њихово подешавање, повезивање на активну мрежну опрему су реализовани у складу са пројектом П – 01/21-0. Извршено је тестирање и пуштање у рад система видео надзора поменуте локације.

Објекат је прикључен на дистрибутивни систем електричне енергије.

- **Видео надзор спољашњости објекта МУП у улици Павла Папа бр. 46**

Радови на постављању пет камера, два интерфонска система са камерама, њихово подешавање, повезивање на активну мрежну опрему су реализовани у складу са пројектом П – 05/24-0. Повезивање путем оптике са објектом МУП ПУ Нови Сад Краља Петра. Постављање НВР сервера, подешавање и креирање налога, постављање три рачунарске радне станице. Извршено је тестирање и пуштање у рад система на поменутој локацији.

- **Видео надзор спољашњости објекта МУП на Булевару краља Петра I бр.11**

Радови на постављању две камере, интерфонског система са камером, њихово подешавање, повезивање на активну мрежну опрему су реализовани у складу са пројектом П – 06/24-0. Извршено је тестирање и пуштање у рад система на поменутој локацији.

## **ИТ инфраструктура**

У складу са Планом петогодишњег развоја ИТ инфраструктуре, донетим након хакерског напада у марту 2020. године, унапређен је систем за складиштење и заштиту секундарних података, односно бекап систем нове генерације.

У првом кварталу 2025. године реализована је прва фаза изградње бекап система нове генерације — лиценцирана је и имплементирана платформа за безбедност, складиштење и управљање подацима на две физички одвојене локације. Реализација друге фазе, која обухвата успостављање disaster recovery (DR) бекапа података и њихово смештање на трећу локацију у Државни дата центар у Крагујевцу, је у току.

Задржан је бекап на тракама као четврта локација, а планирана је набавка новог, савременијег tape система у 2026. години.

У софтверски дефинисаном дата центру (SDDC) традиционални физички ресурси дата центра трансформишу се у виртуелне инстанце којима се управља путем централизованих софтверских алата. SDDC и даље захтева хардвер као физичку основу над којом се одвијају виртуализација и софтверско управљање. Спроведен је поступак набавке за унапређење постојеће SDDC инфраструктуре у мрежном, серверском и безбедносном сегменту, кроз петогодишњи уговор. Реализација је у току.

Реализација инвестиционих улагања у 2024. години

Прилог 16  
у хиљадама динара

Приоритет	Назив капиталног пројекта/ Структура финансирања	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта 2024. године
1	2	3	4	5
1	<b>Изградња оптичке, кабловске и друге телекомуникационе инфраструктуре</b>	2024	2024	44.000
	Сопствена средства			44.000
	Позајмљена средства			
	Средства Буџета (по контима)			
2	<b>Систем видео надзора јавних површина и објеката од значаја за Град Нови Сад</b>	2024	2024	17.500
	Сопствена средства			17.500
	Позајмљена средства			
	Средства Буџета (по контима)			
3	<b>ИТ инфраструктура</b>	2024	2024	102.100
	Сопствена средства			102.100
	Позајмљена средства			
	Средства Буџета (по контима)			

Реализација инвестиционих улагања у 2025. години

у хиљадама динара

Приоритет	Назив и врста инвестиционог одржавања/ Структура финансирања	Година почетка финансирања	Година завршетка финансирања	Укупна вредност	План 2025. године	Реализовано 2025. године
1	2	3	4	5	6	7
1	<b>Изградња оптичке, кабловске и друге телекомуникационе инфраструктуре</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>	<b>43.000</b>	<b>43.000</b>	<b>14.666</b>
	Сопствена средства			43.000	43.000	14.666
	Позајмљена средства					
	Средства Буџета (по контима)					
2	<b>Систем видео надзора јавних површина и објеката од значаја за Град Нови Сад</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>	<b>12.000</b>	<b>12.000</b>	<b>4.752</b>
	Сопствена средства			12.000	12.000	4.752
	Позајмљена средства					
	Средства Буџета (по контима)					
3	<b>ИТ инфраструктура</b>	<b>2025</b>	<b>2025</b>	<b>137.550</b>	<b>137.550</b>	<b>27.990</b>
	Сопствена средства			137.550	137.550	27.990
	Позајмљена средства					
	Средства Буџета (по контима)					

Инвестициона улагања 2025. године

<b>СОПСТВЕНА СРЕДСТВА</b>		<b>План 2025. година</b>	<b>Реализација 2025. година</b>
<b>ИНВЕСТИЦИОНЕ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>1.</b>	<b>ИЗГРАДЊА ОПТИЧКЕ, КАБЛОВСКЕ И ДРУГЕ ТЕЛЕКОМУНИКАЦИОНЕ ИНФРАСТРУКТУРЕ</b>	<b>43.000.000</b>	<b>14.666.303</b>
1.1	Повезивање објеката на оптичку инфраструктуру Града Новог Сада	43.000.000	14.666.303
<b>2.</b>	<b>СИСТЕМ ВИДЕО НАДЗОРА ЈАВНИХ ПОВРШИНА И ОБЈЕКТА ОД ЗНАЧАЈА ЗА ГРАД НОВИ САД</b>	<b>12.000.000</b>	<b>4.751.908</b>
2.1	Видео надзор објеката	12.000.000	4.751.908
<b>3.</b>	<b>ИТ ИНФРАСТРУКТУРА</b>	<b>137.550.000</b>	<b>27.990.328</b>
3.1	Лиценце	65.600.000	9.782.878
3.2	Опрема	35.450.000	8.231.700
3.3	Инвестиционо одржавање	36.500.000	9.975.750
	<b>УКУПНО (1+2+3):</b>	<b>192.550.000</b>	<b>47.408.539</b>

## 9. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 17

Средства за посебне намене

у динарима

Р. бр.	Позиција	Реализација 2024. година	План за 2025. годину	Реализација 2025. година	Процент реализације 5/3	Процент реализације 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Спонзорство					
2.	Донације	1.764.276	2.400.000	1.800.000	102,02	75,00
3.	Хуманитарне активности		18.000			
4.	Спортске активности	556.154	600.000	583.600	104,93	97,27
5.	Репрезентација	190.368	400.000	237.369	124,69	59,34
6.	Реклама и пропаганда	1.750.000	1.800.000	1.785.000	102,00	99,17
7.	Остало*	396.000	650.000	44.000	11,11	6,77

**Напомена:** остало\* - стипендирање даровитих студената на основу Уговора о сарадњи између Универзитета у Новом Саду и Јавног комуналног предузећа „Информатика“ Нови Сад са циљем награђивања студената за изузетне успехе на такмичењима и покривање дела трошкова студената за стручна и научно-истраживачка усавршавања.

Директорка

Мр Гордана Стојсављевић



**ИНФОРМАТИКА**  
JKP НОВИ САД

JKP ИНФОРМАТИКА  
Булевар цара Лазара 3  
21000 Нови Сад, Србија

Контакт центар 0800 222 021  
Факс +381.21.528.014

ПИБ 101651557  
МАТ 08023182

[www.nsinfo.co.rs](http://www.nsinfo.co.rs)

Број: 4604-3/26  
Датум: 13.03.2026.год.

На основу члана 22. став 1. тачка 3. Закона о јавним предузећима („Службени гласник РС“, бр. 15/16 и 88/19), члана 13. став 1. тачка 3. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Јавног предузећа „Информатика“ Нови Сад („Службени лист Града Новог Сада“, бр. 47/16 и 28/21) и члана 21. став 1. тачка 3. Статута ЈКП „Информатика“ Нови Сад од 20.10.2016. године, Надзорни одбор ЈКП „Информатика“ Нови Сад на 91. седници одржаној дана 13.03.2026. године, доноси

## О Д Л У К У

Усваја се Извештај о реализацији Програма пословања ЈКП „Информатика“ Нови Сад за 2025. годину и доставља се Скупштини Града Новог Сада на разматрање и усвајање.

Председник Надзорног одбора  
Здравко Милићевић, дипл.економиста



На основу члана 39. тачка 34. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19), поводом разматрања Извештаја о реализацији Програма пословања ЈКП „Информатика“ Нови Сад за 2025. годину са Финансијским извештајем ЈКП „Информатика“ Нови Сад за 2025. годину, Скупштина Града Новог Сада на 11. седници од 13. маја 2026. године, доноси

ЈКП „ИНФОРМАТИКА“  
НОВИ САД

### ЗАКЉУЧАК

Примљено: 15-05-2026		
Орг. јед.	Број	Прилог
4604-5/26		

Скупштина Града Новог Сада усваја Извештај о реализацији Програма пословања ЈКП „Информатика“ Нови Сад за 2025. годину са Финансијским извештајем ЈКП „Информатика“ Нови Сад за 2025. годину.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД НОВИ САД  
СКУПШТИНА ГРАДА НОВОГ САДА  
Број: 352-3/2026-99-1  
13. мај 2026. године  
НОВИ САД

